

2019年度 収支予算書

自 2019年4月 1日

至 2020年3月31日

公益財団法人 佐野美術館

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の

収 支 予 算 書

平成31年 2月15日作成

P- 1

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	( 5,700,000)	( 4,950,000)	( 750,000)	
基本財産受取賃貸料	4113 5,700,000	4,950,000	750,000	
特定資産運用益	( 1,030,000)	( 1,030,000)	( 0)	
特定資産受取利息	4131 1,030,000	1,030,000	0	
受取会費	( 8,572,500)	( 8,770,000)	( △197,500)	
賛助会員受取会費	4323 8,572,500	8,770,000	△197,500	
事業収益計	125,645,100	122,958,680	2,686,420	
受取補助金等	( 18,316,000)	( 17,600,000)	( 716,000)	
受取民間補助金	4333 0	1,000,000	△1,000,000	
受取地方公共団体負担金	4342 15,000,000	15,000,000	0	
受取民間助成金	4343 3,316,000	1,600,000	1,716,000	
受取寄付金	( 5,200,000)	( 5,300,000)	( △100,000)	
寄付金収入	4361 5,200,000	5,300,000	△100,000	
雑収益	( 200,500)	( 200,500)	( 0)	
受取利息	4371 500	500	0	
雑収益	4379 200,000	200,000	0	
経常収益計	164,664,100	160,809,180	3,854,920	
(2) 経常費用				
事業費計	197,269,797	187,853,616	9,416,181	
管理費計	( 4,580,730)	( 4,655,670)	( △74,940)	
役員報酬	6211 1,053,429	912,000	141,429	
給料手当	6212 941,284	945,000	△3,716	
賞与	6213 128,100	117,900	10,200	
退職給付費用	6215 30,000	30,000	0	
福利厚生費	6216 114,905	109,058	5,847	
会議費	6221 350,000	340,000	10,000	
交際費	6222 180,000	180,000	0	
旅費交通費	6223 400,000	330,000	70,000	
通信運搬費	6224 150,000	0	150,000	
減価償却費	6261 127,012	127,012	0	
消耗品費	6226 20,000	20,000	0	
印刷製本費	6228 100,000	0	100,000	
光熱水料費	6231 20,000	20,000	0	
保険料	6233 150,000	150,000	0	
租税公課	6235 100,000	100,000	0	
負担金	6243 354,000	579,300	△225,300	
委託費	6244 0	340,000	△340,000	
雑費	6239 362,000	355,400	6,600	
経常費用計	201,850,527	192,509,286	9,341,241	
評価損益等調整前当期経常	△37,186,427	△31,700,106	△5,486,321	
評価損益等計	0	0	0	

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の  
収 支 予 算 書

平成31年 2月15日作成

P- 2

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
当期経常増減額		△37,186,427	△31,700,106	△5,486,321	
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
固定資産受贈益		( 10,000,000)	( 20,000,000)	( △10,000,000)	
美術品受贈益	7313	10,000,000	20,000,000	△10,000,000	
経常外収益計		10,000,000	20,000,000	△10,000,000	
(2) 経常外費用					
経常外費用計		0	0	0	
当期経常外増減額		10,000,000	20,000,000	△10,000,000	
他会計振替前当期一般正味		( △27,186,427)	( △11,700,106)	( △15,486,321)	
税引前当期一般正味財産増		△27,186,427	△11,700,106	△15,486,321	
当期一般正味財産増減額	9111	△27,186,427	△11,700,106	△15,486,321	
一般正味財産期首残高	9211	1,176,345,081	1,183,645,777	△7,300,696	
一般正味財産期末残高	9311	1,149,158,654	1,171,945,671	△22,787,017	
II 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	9411	0	0	0	
指定正味財産期首残高		( 0)	( 0)	( 0)	
指定正味財産期末残高		( 0)	( 0)	( 0)	
III 正味財産期末残高	9711	1,149,158,654	1,171,945,671	△22,787,017	

△

		館長	局長	経理

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の

収 支 予 算 書

平成31年 2月15日作成

P- 3

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
IV 事業収益・費用の部				
1. 事業収益				
入館料収益	4211 29,950,000	32,875,000	△2,925,000	
図録売上収益	4212 8,781,600	9,027,680	△246,080	
不動産賃貸収入	4213 31,540,000	31,884,000	△344,000	
買取商品販売収益	4214 4,977,350	5,896,000	△918,650	
委託商品販売収益	4216 16,989,100	13,663,400	3,325,700	
オリジナル商品販売収益	4217 4,062,550	2,856,600	1,205,950	
教育普及事業収益	4218 7,289,000	6,460,000	829,000	
ギャランティー収益	4219 17,712,000	17,712,000	0	
ミュージッククラブ事業収益	4221 1,157,000	2,226,000	△1,069,000	
文化普及事業収益	4222 3,186,500	358,000	2,828,500	
事業収益計	125,645,100	122,958,680	2,686,420	
2. 事業費用				
事業原価	( 17,750,443)	( 15,919,450)	( 1,830,993)	
買取商品仕入費	5211 2,953,410	3,537,600	△584,190	
委託商品仕入費	5212 13,071,280	10,810,720	2,260,560	
オリジナル商品仕入費	5213 1,725,753	1,571,130	154,623	
人件費	( 52,066,662)	( 49,956,156)	( 2,110,506)	
役員報酬	5411 12,114,435	10,488,000	1,626,435	
給料手当	5412 30,434,852	30,555,000	△120,148	
賃金	5413 1,660,200	1,574,850	85,350	
賞与	5414 4,141,900	3,812,100	329,800	
福利厚生費	5416 3,715,275	3,526,206	189,069	
その他事業費	( 127,452,692)	( 121,978,010)	( 5,474,682)	
旅費交通費	5421 970,000	872,000	98,000	
通信運搬費	5422 3,073,450	3,420,740	△347,290	
減価償却費	5461 39,464,799	39,668,073	△203,274	
消耗什器備品費	5423 1,350,000	150,000	1,200,000	
消耗品費	5424 5,419,368	4,444,792	974,576	
修繕費	5425 2,600,000	3,500,000	△900,000	
印刷製本費	5426 3,485,156	3,453,156	32,000	
光熱水料費	5428 1,640,000	1,240,000	400,000	
賃借料	5429 1,000,000	632,000	368,000	
保険料	5431 1,947,081	1,686,556	260,525	
諸謝金	5432 220,000	340,000	△120,000	
租税公課	5433 4,997,700	4,146,000	851,700	
支払助成金	5435 600,000	600,000	0	
委託費	5437 6,000,000	5,849,051	150,949	
美術品梱包輸送費	5438 3,630,000	5,953,004	△2,323,004	
図録製作費	5439 7,297,340	5,100,520	2,196,820	
宣伝広告費	5441 12,318,500	11,179,900	1,138,600	
交際接待費	5442 610,000	740,000	△130,000	

正味財産増減予算（事業収益・費用）

### 認定法第21条第1項の 収 支 予 算 書

平成31年 2月15日作成

P- 4

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
写真資料費	5443	500,000	630,000	△130,000	
教育普及費	5444	642,648	314,000	328,648	
調査研究費	5445	340,000	340,000	0	
営業活動費	5449	40,000	100,000	△60,000	
庭園管理費	5451	4,500,000	4,500,000	0	
ギャランティー	5452	13,390,000	13,105,870	284,130	
手数料	5453	200,000	200,000	0	
清掃費	5472	672,000	560,000	112,000	
文化普及事業費	5473	2,881,750	205,648	2,676,102	
ミュージッククラブ事業費	5474	4,220,900	5,356,700	△1,135,800	
退職給付費用	5475	470,000	470,000	0	
レセプション費	5454	0	100,000	△100,000	
支払利息	5456	2,472,000	2,520,000	△48,000	
雑費	5459	500,000	600,000	△100,000	
事業費計		197,269,797	187,853,616	9,416,181	
事業収益・費用差額		△71,624,697	△64,894,936	△6,729,761	

31年度収支(損益)予算内訳書

平成31年4月1日

単位(円)

勘定科目	公益目的事業会計								収益目的事業会計					法人会計	合計
	展覧会	図録製作販売	教育普及	文化普及	ギャランティー	文化財維持管理	共通(公益)	小計	収益1	収益2	ミュージッククラブ	共通(収益)	小計		
I 一般正味財産増減の部															
1. 経常増減の部															
(1) 経常収益															
基本財産運用益	1,500,000	0	0	0	0	350,000	850,000	2,700,000	0	3,000,000	0	0	3,000,000	0	
基本財産受取賃貸料	1,500,000	0	0	0	0	350,000	850,000	2,700,000	0	3,000,000	0	0	3,000,000	0	
特定資産運用益	0	0	0	0	0	0	1,030,000	1,030,000	0	0	0	0	0	0	
特定資産受取利息	0	0	0	0	0	0	1,030,000	1,030,000	0	0	0	0	0	0	
受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,572,500	0	8,572,500	0	
賛助会員受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,572,500	0	8,572,500	0	
事業収益計	32,110,000	8,781,600	7,289,000	3,186,500	17,052,000	0	0	68,419,100	24,529,000	31,540,000	1,157,000	0	57,226,000	0	
入館料収益	29,950,000	0	0	0	0	0	0	29,950,000	0	0	0	0	0	0	
図録売上収益	0	8,781,600	0	0	0	0	0	8,781,600	0	0	0	0	0	0	
不動産賃貸収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31,540,000	0	0	31,540,000	0	
買取商品販売収益	0	0	0	0	0	0	0	0	4,977,350	0	0	0	4,977,350	0	
委託商品販売収益	0	0	0	0	1,500,000	0	0	1,500,000	15,489,100	0	0	0	15,489,100	0	
オリジナル商品販売収益	0	0	0	0	0	0	0	0	4,062,550	0	0	0	4,062,550	0	
教育普及事業収益	0	0	7,289,000	0	0	0	0	7,289,000	0	0	0	0	7,289,000	0	
ギャランティー収益	2,160,000	0	0	0	15,552,000	0	0	17,712,000	0	0	0	0	17,712,000	0	
ミュージッククラブ事業収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,157,000	0	1,157,000	0	
文化普及事業収益	0	0	0	3,186,500	0	0	0	3,186,500	0	0	0	0	3,186,500	0	
受取補助金等	18,316,000	0	0	0	0	0	0	18,316,000	0	0	0	0	18,316,000	0	
受取地方公共団体負担金	15,000,000	0	0	0	0	0	0	15,000,000	0	0	0	0	15,000,000	0	
受取民間助成金	3,316,000	0	0	0	0	0	0	3,316,000	0	0	0	0	3,316,000	0	
受取寄付金	200,000	0	0	0	0	0	5,000,000	5,200,000	0	0	0	0	5,200,000	0	
寄付金収入	200,000	0	0	0	0	0	5,000,000	5,200,000	0	0	0	0	5,200,000	0	
雑収益	0	0	0	0	0	0	200,500	200,500	0	0	0	0	200,500	0	
受取利息	0	0	0	0	0	0	500	500	0	0	0	0	500	0	
雑収益	0	0	0	0	0	0	200,000	200,000	0	0	0	0	200,000	0	
経常収益計	52,126,000	8,781,600	7,289,000	3,186,500	17,052,000	350,000	7,080,500	95,865,600	24,529,000	34,540,000	9,729,500	0	68,798,500	0	
(2) 経常費用															
事業費計	35,076,700	7,297,340	1,338,658	2,881,750	12,731,302	4,749,410	68,156,171	132,231,331	22,978,292	33,570,931	8,489,243	0	65,038,466	0	
事業原価	0	0	0	0	1,050,000	0	0	1,050,000	16,700,443	0	0	0	16,700,443	0	
買取商品仕入費	0	0	0	0	0	0	0	0	2,953,410	0	0	0	2,953,410	0	
委託商品仕入費	0	0	0	0	1,050,000	0	0	1,050,000	12,021,280	0	0	0	12,021,280	0	
オリジナル商品仕入費	0	0	0	0	0	0	0	0	1,725,753	0	0	0	1,725,753	0	
人件費	340,200	0	360,000	0	7,277,302	0	33,823,680	41,801,182	3,158,105	4,344,032	2,763,343	0	10,265,480	0	
役員報酬	0	0	0	0	1,580,144	0	8,164,075	9,744,219	0	2,370,216	0	0	2,370,216	0	
給料手当	0	0	0	0	3,765,136	0	20,394,488	24,159,624	2,510,091	1,568,807	2,196,330	0	6,275,228	0	
賃金	340,200	0	360,000	0	960,000	0	0	1,660,200	0	0	0	0	1,660,200	0	
賞与	0	0	0	0	512,400	0	2,775,500	3,287,900	341,600	213,500	298,900	0	854,000	0	
福利厚生費	0	0	0	0	459,622	0	2,489,617	2,949,239	306,414	191,509	268,113	0	766,036	0	
その他事業費	34,736,500	7,297,340	978,658	2,881,750	4,404,000	4,749,410	34,332,491	89,380,149	3,119,744	29,226,899	5,725,900	0	38,072,543	0	
旅費交通費	560,000	0	188,000	0	72,000	0	150,000	970,000	0	0	0	0	970,000	0	
通信運搬費	1,650,000	0	118,010	0	349,440	0	650,000	2,767,450	0	0	306,000	0	3,073,450	0	
減価償却費	0	0	0	0	0	0	18,270,267	18,270,267	0	21,194,532	0	0	21,194,532	0	
消耗什器備品費	0	0	0	0	0	0	1,100,000	1,100,000	250,000	0	0	0	250,000	0	
消耗品費	1,250,000	0	0	0	0	0	3,405,624	4,655,624	723,744	0	40,000	0	763,744	0	
修繕費	600,000	0	0	0	0	0	500,000	1,100,000	0	1,500,000	0	0	1,500,000	0	
印刷製本費	0	0	30,000	0	2,022,156	0	1,350,000	3,402,156	0	0	83,000	0	83,000	0	
光熱水料費	1,400,000	0	0	0	0	80,000	0	1,480,000	60,000	100,000	0	0	160,000	0	
賃借料	1,000,000	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	0	
保険料	510,000	0	0	0	268,004	169,410	50,000	997,414	0	949,667	0	0	949,667	0	
諸謝金	0	0	0	0	220,000	0	0	220,000	0	0	0	0	220,000	0	
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000	2,997,700	0	0	4,997,700	0	
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600,000	0	600,000	0	
委託費	0	0	0	0	0	0	6,000,000	6,000,000	0	0	0	0	6,000,000	0	
美術品梱包輸送費	3,630,000	0	0	0	0	0	0	3,630,000	0	0	0	0	3,630,000	0	
図録製作費	0	7,297,340	0	0	0	0	0	7,297,340	0	0	0	0	7,297,340	0	
宣伝広告費	9,636,500	0	0	0	932,400	0	1,449,600	12,018,500	0	0	300,000	0	300,000	0	
交際接待費	510,000	0	0	0	0	0	100,000	610,000	0	0	0	0	610,000	0	
写真資料費	500,000	0	0	0	0	0	0	500,000	0	0	0	0	500,000	0	
教育普及費	0	0	642,648	0	0	0	0	642,648	0	0	0	0	642,648	0	
調査研究費	100,000	0	0	0	240,000	0	0	340,000	0	0	0	0	340,000	0	
営業活動費	0	0	0	0	0	0	0	0	40,000	0	0	0	40,000	0	
庭園管理費	0	0	0	0	0	4,500,000	0	4,500,000	0	0	0	0	4,500,000	0	
ギャランティー	13,390,000	0	0	0	0	0	0	13,390,000	0	0	0	0	13,390,000	0	
手数料	0	0	0	0	0	0	150,000	150,000	0	0	50,000	0	200,000	0	
清掃費	0	0	0	0	0	0	672,000	672,000	0	0	0	0	672,000	0	
文化普及事業費	0	0	0	2,881,750	0	0	0	2,881,750	0	0	0	0	2,881,750	0	
ミュージッククラブ事業費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,220,900	0	4,220,900	0	
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	385,000	385,000	46,000	13,000	26,000	0	85,000	0	
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,472,000	0	0	2,472,000	0	
雑費	0	0	0	0	300,000	0	100,000	400,000	0	0	100,000	0	500,000	0	

勘定科目	公益目的事業会計								収益目的事業会計					法人会計	合計
	展覧会	図録製作販売	教育普及	文化普及	ギャランティー	文化財維持管理	共通(公益)	小計	収益1	収益2	ミュージッククラブ	共通(収益)	小計		
管理費計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,580,730	4,580,730
役員報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,053,429	1,053,429
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	941,284	941,284
賞与	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	128,100	128,100
退職給付費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	114,905	114,905
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	350,000	350,000
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180,000	180,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400,000	400,000
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	150,000
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	127,012	127,012
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,000	20,000
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000
光熱水料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,000	20,000
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150,000	150,000
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000
負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	354,000	354,000
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	362,000	362,000
経常費用計	35,076,700	7,297,340	1,338,658	2,881,750	12,731,302	4,749,410	68,156,171	132,231,331	22,978,292	33,570,931	8,489,243	0	65,038,466	4,580,730	201,850,527
評価損益等調整前当期経常	17,049,300	1,484,260	5,950,342	304,750	4,320,698	△4,399,410	△61,075,671	△36,365,731	1,550,708	969,069	1,240,257	0	3,760,034	△4,580,730	△37,186,427
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	17,049,300	1,484,260	5,950,342	304,750	4,320,698	△4,399,410	△61,075,671	△36,365,731	1,550,708	969,069	1,240,257	0	3,760,034	△4,580,730	△37,186,427
2. 経常外増減の部															
(1) 経常外収益															
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	0	10,000,000
美術品受贈益	0	0	0	0	0	0	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	0	10,000,000
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	0	10,000,000
(2) 経常外費用															
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	10,000,000	10,000,000	0	0	0	0	0	0	10,000,000
他会計振替前当期一般正味	17,049,300	1,484,260	5,950,342	304,750	4,320,698	△4,399,410	△51,075,671	△26,365,731	1,550,708	969,069	1,240,257	0	3,760,034	△4,580,730	△27,186,427
税引前当期一般正味財産増	17,049,300	1,484,260	5,950,342	304,750	4,320,698	△4,399,410	△51,075,671	△26,365,731	1,550,708	969,069	1,240,257	0	3,760,034	△4,580,730	△27,186,427
当期一般正味財産増減額	17,049,300	1,484,260	5,950,342	304,750	4,320,698	△4,399,410	△51,075,671	△26,365,731	1,550,708	969,069	1,240,257	0	3,760,034	△4,580,730	△27,186,427
一般正味財産期首残高	108,804,642	8,938,991	39,126,945	2,568,976	43,018,002	△24,284,293	963,208,725	1,141,381,988	7,277,990	51,599,060	11,784,478	0	70,661,528	△35,698,435	1,176,345,081
一般正味財産期末残高	125,853,942	10,423,251	45,077,287	2,873,726	47,338,700	△28,683,703	912,133,054	1,115,016,257	8,828,698	52,568,129	13,024,735	0	74,421,562	△40,279,165	1,149,158,654
II 指定正味財産増減の部															
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III 正味財産期末残高	125,853,942	10,423,251	45,077,287	2,873,726	47,338,700	△28,683,703	912,133,054	1,115,016,257	8,828,698	52,568,129	13,024,735	0	74,421,562	△40,279,165	1,149,158,654

		館長	局長	経理

## 平成31年度第9期

## 収 支 予 算 書

平成31年 2月25日作成

P- 1

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	( 5,700,000)	( 4,950,000)	( 750,000)	
基本財産賃貸料収入	4113 5,700,000	4,950,000	750,000	
②特定資産運用収入	( 1,030,000)	( 1,030,000)	( 0)	
特定資産利息収入	4131 1,030,000	1,030,000	0	
③会費収入	( 8,572,500)	( 8,770,000)	( △197,500)	
賛助会員会費収入	4323 8,572,500	8,770,000	△197,500	
④事業収入	125,645,100	122,958,680	2,686,420	
⑤補助金等収入	( 18,316,000)	( 17,600,000)	( 716,000)	
地方公共団体補助金収入	4332 15,000,000	15,000,000	0	
民間補助金収入	4333 0	1,000,000	△1,000,000	
民間助成金収入	4343 3,316,000	1,600,000	1,716,000	
⑥寄付金収入	( 5,200,000)	( 5,300,000)	( △100,000)	
寄付金収入	4361 5,200,000	5,300,000	△100,000	
⑦雑収入	( 200,500)	( 200,500)	( 0)	
受取利息収入	4371 500	500	0	
雑収入	4379 200,000	200,000	0	
事業活動収入計	164,664,100	160,809,180	3,854,920	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	157,334,998	147,715,543	9,619,455	
②管理費支出	( 4,423,718)	( 4,498,658)	( △74,940)	
役員報酬支出	6211 1,053,429	912,000	141,429	
給料手当支出	6212 941,284	945,000	△3,716	
賞与支出	6213 128,100	117,900	10,200	
福利厚生費支出	6216 114,905	109,058	5,847	
会議費支出	6221 350,000	340,000	10,000	
交際費支出	6222 180,000	180,000	0	
旅費交通費支出	6223 400,000	330,000	70,000	
通信運搬費支出	6224 150,000	0	150,000	
消耗品費支出	6226 20,000	20,000	0	
印刷製本費支出	6228 100,000	0	100,000	
光熱水料費支出	6231 20,000	20,000	0	
保険料支出	6233 150,000	150,000	0	
租税公課支出	6235 100,000	100,000	0	
負担金支出	6243 354,000	579,300	△225,300	
委託費支出	6244 0	340,000	△340,000	
雑支出	6239 362,000	355,400	6,600	
事業活動支出計	161,758,716	152,214,201	9,544,515	
事業活動収支差額	2,905,384	8,594,979	△5,689,595	
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				



		館長	局長	経理

平成31年度第9期

平成31年 2月25日作成

収 支 予 算 書

P- 2

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
①特定資産取崩収入		( 0 )	( 5,500,000 )	( △5,500,000 )	
投資有価証券売却収入	4564	0	5,500,000	△5,500,000	
投資活動収入計		0	5,500,000	△5,500,000	
2. 投資活動支出					
①固定資産取得支出		( 2,550,000 )	( 5,650,000 )	( △3,100,000 )	
建物購入支出	6322	0	3,300,000	△3,300,000	
什器備品購入支出	6324	2,200,000	2,200,000	0	
図書購入支出	6394	350,000	150,000	200,000	
投資活動支出計		2,550,000	5,650,000	△3,100,000	
投資活動収支差額		△2,550,000	△150,000	△2,400,000	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
財務活動収入計		0	0	0	
2. 財務活動支出					
財務活動支出計		0	0	0	
財務活動収支差額		0	0	0	
IV 予備費支出		0	0	0	
当期収支差額	9811	355,384	8,444,979	△8,089,595	
前期繰越収支差額	9821	△265,219,363	566,117	△265,785,480	
次期繰越収支差額	9831	△264,863,979	9,011,096	△273,875,075	

		館長	局長	経理

事業収支

平成31年度第9期

収 支 予 算 書

平成31年 2月25日作成

P- 3

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
V 事業収支の部				
1. 事業収入				
入館料収益	4211 29,950,000	32,875,000	△2,925,000	
図録売上収益	4212 8,781,600	9,027,680	△246,080	
不動産賃貸収入	4213 31,540,000	31,884,000	△344,000	
買取商品販売収益収入	4214 4,977,350	5,896,000	△918,650	
委託販売収入	4216 16,989,100	13,663,400	3,325,700	
オリジナル商品販売収益	4217 4,062,550	2,856,600	1,205,950	
教育普及事業収益	4218 7,289,000	6,460,000	829,000	
ギャランティー収益	4219 17,712,000	17,712,000	0	
ミュージッククラブ事業収益	4221 1,157,000	2,226,000	△1,069,000	
文化普及事業収益	4222 3,186,500	358,000	2,828,500	
事業収入計	125,645,100	122,958,680	2,686,420	
2. 事業費支出				
①事業仕入高	( 17,750,443)	( 15,919,450)	( 1,830,993)	
買取商品仕入費支出	5211 2,953,410	3,537,600	△584,190	
委託商品仕入費支出	5212 13,071,280	10,810,720	2,260,560	
オリジナル商品仕入費支出	5213 1,725,753	1,571,130	154,623	
②人件費支出	( 52,066,662)	( 49,956,156)	( 2,110,506)	
役員報酬支出	5411 12,114,435	10,488,000	1,626,435	
給料手当支出	5412 30,434,852	30,555,000	△120,148	
賃金支出	5413 1,660,200	1,574,850	85,350	
賞与支出	5414 4,141,900	3,812,100	329,800	
福利厚生費支出	5416 3,715,275	3,526,206	189,069	
③その他事業費支出	( 87,517,893)	( 81,839,937)	( 5,677,956)	
旅費交通費支出	5421 970,000	872,000	98,000	
通信運搬費支出	5422 3,073,450	3,420,740	△347,290	
消耗什器備品費支出	5423 1,350,000	150,000	1,200,000	
消耗品費支出	5424 5,419,368	4,444,792	974,576	
修繕費支出	5425 2,600,000	3,500,000	△900,000	
印刷製本費支出	5426 3,485,156	3,453,156	32,000	
光熱水料費支出	5428 1,640,000	1,240,000	400,000	
賃借料支出	5429 1,000,000	632,000	368,000	
保険料支出	5431 1,947,081	1,686,556	260,525	
諸謝金支出	5432 220,000	340,000	△120,000	
租税公課支出	5433 4,997,700	4,146,000	851,700	
助成金支出	5435 600,000	600,000	0	
委託費支出	5437 6,000,000	5,849,051	150,949	
美術品梱包輸送費支出	5438 3,630,000	5,953,004	△2,323,004	
図録製作費支出	5439 7,297,340	5,100,520	2,196,820	
宣伝広告費支出	5441 12,318,500	11,179,900	1,138,600	
交際接待費支出	5442 610,000	740,000	△130,000	
写真資料費支出	5443 500,000	630,000	△130,000	

事業収支

平成31年度第9期  
 収 支 予 算 書

平成31年 2月25日作成  
 P- 4

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
教育普及費支出	5444 642,648	314,000	328,648	
調査研究費支出	5445 340,000	340,000	0	
営業活動費支出	5449 40,000	100,000	△60,000	
庭園管理費支出	5451 4,500,000	4,500,000	0	
ギャランティー支出	5452 13,390,000	13,105,870	284,130	
手数料支出	5453 200,000	200,000	0	
清掃費支出	5472 672,000	560,000	112,000	
文化普及事業費支出	5473 2,881,750	205,648	2,676,102	
ミュージッククラブ事業費支出	5474 4,220,900	5,356,700	△1,135,800	
レセプション費支出	5454 0	100,000	△100,000	
支払利息支出	5456 2,472,000	2,520,000	△48,000	
雑支出	5459 500,000	600,000	△100,000	
事業費支出計	157,334,998	147,715,543	9,619,455	
事業収支差額	△31,689,898	△24,756,863	△6,933,035	