

令和3年度 収支予算書

自 2021年4月 1日

至 2022年3月31日

公益財団法人 佐野美術館

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 3年 3月 2日作成

P- 1

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	(3,450,000)	(6,150,000)	(△2,700,000)	
基本財産受取賃貸料	4113 3,450,000	6,150,000	△2,700,000	
特定資産運用益	(450,000)	(1,030,000)	(△580,000)	
特定資産受取利息	4131 450,000	1,030,000	△580,000	
受取会費	(8,122,500)	(8,302,500)	(△180,000)	
賛助会員受取会費	4323 8,122,500	8,302,500	△180,000	
事業収益計	114,394,600	116,823,600	△2,429,000	
受取補助金等	(15,800,000)	(16,550,000)	(△750,000)	
受取地方公共団体負担金	4342 15,000,000	15,000,000	0	
受取民間助成金	4343 800,000	1,550,000	△750,000	
受取寄付金	(4,200,000)	(6,200,000)	(△2,000,000)	
寄付金収入	4361 4,200,000	6,200,000	△2,000,000	
雑収益	(150,500)	(200,500)	(△50,000)	
受取利息	4371 500	500	0	
雑収益	4379 150,000	200,000	△50,000	
経常収益計	146,567,600	155,256,600	△8,689,000	
(2) 経常費用				
事業費計	182,299,312	187,371,940	△5,072,628	
管理費計	(4,201,875)	(4,357,761)	(△155,886)	
役員報酬	6211 1,053,917	1,053,917	0	
給料手当	6212 1,010,971	1,006,092	4,879	
賞与	6213 131,100	128,700	2,400	
退職給付費用	6215 30,000	30,000	0	
福利厚生費	6216 108,885	112,050	△3,165	
会議費	6221 300,000	300,000	0	
交際費	6222 180,000	180,000	0	
旅費交通費	6223 250,000	400,000	△150,000	
通信運搬費	6224 13,990	13,990	0	
減価償却費	6261 127,012	127,012	0	
消耗品費	6226 10,000	20,000	△10,000	
光熱水料費	6231 20,000	20,000	0	
保険料	6233 150,000	150,000	0	
租税公課	6235 100,000	100,000	0	
負担金	6243 354,000	354,000	0	
雑費	6239 362,000	362,000	0	
経常費用計	186,501,187	191,729,701	△5,228,514	
評価損益等調整前当期経常	△39,933,587	△36,473,101	△3,460,486	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	△39,933,587	△36,473,101	△3,460,486	
2. 経常外増減の部				

△

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 3年 3月 2日作成

P- 2

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
(1) 経常外収益					
固定資産売却益		(51,665,294)	(55,451,966)	(△3,786,672)	
建物売却益(他)	7222	51,665,294	55,451,966	△3,786,672	
固定資産受贈益		(4,000,000)	(7,000,000)	(△3,000,000)	
美術品受贈益	7313	4,000,000	7,000,000	△3,000,000	
経常外収益計		55,665,294	62,451,966	△6,786,672	
(2) 経常外費用					
経常外費用計		0	0	0	
当期経常外増減額		55,665,294	62,451,966	△6,786,672	
他会計振替前当期一般正味		(15,731,707)	(25,978,865)	(△10,247,158)	
税引前当期一般正味財産増		15,731,707	25,978,865	△10,247,158	
当期一般正味財産増減額	9111	15,731,707	25,978,865	△10,247,158	
一般正味財産期首残高	9211	1,175,137,519	1,149,158,654	25,978,865	
一般正味財産期末残高	9311	1,190,869,226	1,175,137,519	15,731,707	
II 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財産増減額	9411	0	0	0	
指定正味財産期首残高		(0)	(0)	(0)	
指定正味財産期末残高		(0)	(0)	(0)	
III 正味財産期末残高	9711	1,190,869,226	1,175,137,519	15,731,707	

△

		館長	局長	経理

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 3年 3月 2日作成

P- 3

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
IV 事業収益・費用の部				
1. 事業収益				
入館料収益	4211 29,675,000	31,000,000	△1,325,000	
図録売上収益	4212 4,924,600	2,937,600	1,987,000	
不動産賃貸収入	4213 25,000,000	30,822,000	△5,822,000	
買取商品販売収益	4214 3,257,800	2,550,000	707,800	
委託商品販売収益	4216 23,887,300	19,961,800	3,925,500	
オリジナル商品販売収益	4217 3,103,900	3,948,200	△844,300	
教育普及事業収益	4218 5,384,000	7,149,500	△1,765,500	
ギャランティー収益	4219 18,050,000	15,840,000	2,210,000	
ミュージッククラブ事業収益	4221 1,028,000	2,240,500	△1,212,500	
文化普及事業収益	4222 84,000	374,000	△290,000	
事業収益計	114,394,600	116,823,600	△2,429,000	
2. 事業費用				
事業原価	(23,318,600)	(19,349,290)	(3,969,310)	
買取商品仕入費	5211 1,954,680	1,530,000	424,680	
委託商品仕入費	5212 19,656,775	15,647,780	4,008,995	
オリジナル商品仕入費	5213 1,707,145	2,171,510	△464,365	
人件費	(54,928,235)	(54,252,579)	(675,656)	
役員報酬	5411 12,120,043	12,120,043	0	
給料手当	5412 32,688,065	32,530,296	157,769	
賃金	5413 2,361,000	1,818,000	543,000	
賞与	5414 4,238,500	4,161,300	77,200	
福利厚生費	5416 3,520,627	3,622,940	△102,313	
その他事業費	(104,052,477)	(113,770,071)	(△9,717,594)	
旅費交通費	5421 1,544,000	963,000	581,000	
通信運搬費	5422 2,982,540	3,130,240	△147,700	
減価償却費	5461 17,425,523	28,677,414	△11,251,891	
消耗什器備品費	5423 350,000	550,000	△200,000	
消耗品費	5424 6,900,024	4,969,342	1,930,682	
修繕費	5425 4,750,000	3,210,000	1,540,000	
印刷製本費	5426 2,507,000	3,435,156	△928,156	
光熱水料費	5428 1,640,000	1,640,000	0	
賃借料	5429 1,533,000	1,100,000	433,000	
保険料	5431 1,125,156	2,747,299	△1,622,143	
諸謝金	5432 336,667	500,000	△163,333	
租税公課	5433 3,876,860	5,705,800	△1,828,940	
支払助成金	5435 600,000	600,000	0	
委託費	5437 7,093,080	9,582,980	△2,489,900	
美術品梱包輸送費	5438 5,793,924	3,630,730	2,163,194	
図録製作費	5439 3,947,200	2,608,750	1,338,450	
宣伝広告費	5441 10,509,133	11,754,800	△1,245,667	
交際接待費	5442 260,000	610,000	△350,000	

		館長	局長	経理

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 3年 3月 2日作成
P- 4
(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
写真資料費	5443	100,000	200,000	△100,000	
教育普及費	5444	402,000	691,850	△289,850	
調査研究費	5445	240,000	340,000	△100,000	
営業活動費	5449	40,000	40,000	0	
庭園管理費	5451	3,600,000	4,000,000	△400,000	
ギャランティー	5452	18,320,000	13,145,000	5,175,000	
手数料	5453	210,000	210,000	0	
清掃費	5472	690,000	690,000	0	
文化普及事業費	5473	29,190	256,030	△226,840	
ミュージッククラブ事業費	5474	4,602,180	5,339,680	△737,500	
退職給付費用	5475	470,000	470,000	0	
レセプション費	5454	100,000	0	100,000	
支払利息	5456	1,500,000	2,472,000	△972,000	
雑費	5459	575,000	500,000	75,000	
事業費計		182,299,312	187,371,940	△5,072,628	
事業収益・費用差額		△67,904,712	△70,548,340	2,643,628	

		館長	局長	経理

令和 3年度
収 支 予 算 書

令和 3年 2月22日作成

P- 1

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
①基本財産運用収入	(3,450,000)	(6,150,000)	(△2,700,000)	
基本財産賃貸料収入	4113 3,450,000	6,150,000	△2,700,000	
②特定資産運用収入	(450,000)	(1,030,000)	(△580,000)	
特定資産利息収入	4131 450,000	1,030,000	△580,000	
③会費収入	(8,122,500)	(8,302,500)	(△180,000)	
賛助会員会費収入	4323 8,122,500	8,302,500	△180,000	
④事業収入	114,394,600	116,823,600	△2,429,000	
⑤補助金等収入	(15,800,000)	(16,550,000)	(△750,000)	
地方公共団体補助金収入	4332 15,000,000	15,000,000	0	
民間助成金収入	4343 800,000	1,550,000	△750,000	
⑥寄付金収入	(4,200,000)	(6,200,000)	(△2,000,000)	
寄付金収入	4361 4,200,000	6,200,000	△2,000,000	
⑦雑収入	(150,500)	(200,500)	(△50,000)	
受取利息収入	4371 500	500	0	
雑収入	4379 150,000	200,000	△50,000	
事業活動収入計	146,567,600	155,256,600	△8,689,000	
2. 事業活動支出				
①事業費支出	164,403,789	158,224,526	6,179,263	
②管理費支出	(4,044,863)	(4,200,749)	(△155,886)	
役員報酬支出	6211 1,053,917	1,053,917	0	
給料手当支出	6212 1,010,971	1,006,092	4,879	
賞与支出	6213 131,100	128,700	2,400	
福利厚生費支出	6216 108,885	112,050	△3,165	
会議費支出	6221 300,000	300,000	0	
交際費支出	6222 180,000	180,000	0	
旅費交通費支出	6223 250,000	400,000	△150,000	
通信運搬費支出	6224 13,990	13,990	0	
消耗品費支出	6226 10,000	20,000	△10,000	
光熱水料費支出	6231 20,000	20,000	0	
保険料支出	6233 150,000	150,000	0	
租税公課支出	6235 100,000	100,000	0	
負担金支出	6243 354,000	354,000	0	
雑支出	6239 362,000	362,000	0	
事業活動支出計	168,448,652	162,425,275	6,023,377	
事業活動収支差額	△21,881,052	△7,168,675	△14,712,377	
II 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
①固定資産売却収入	(240,000,000)	(250,000,000)	(△10,000,000)	
土地売却収入	4421 186,762,206	186,762,206	0	
建物売却収入	4422 53,237,794	63,237,794	△10,000,000	

		館長	局長	経理

令和 3年度

収 支 予 算 書

令和 3年 2月22日作成

P- 2

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
投資活動収入計		240,000,000	250,000,000	△10,000,000	
2. 投資活動支出					
①固定資産取得支出		(986,300)	(850,000)	(136,300)	
什器備品購入支出	6324	600,000	500,000	100,000	
図書購入支出	6394	386,300	350,000	36,300	
投資活動支出計		986,300	850,000	136,300	
投資活動収支差額		239,013,700	249,150,000	△10,136,300	
III 財務活動収支の部					
1. 財務活動収入					
財務活動収入計		0	0	0	
2. 財務活動支出					
①借入金返済支出		(211,365,357)	(223,245,439)	(△11,880,082)	
長期借入金返済支出	6332	211,365,357	223,245,439	△11,880,082	
財務活動支出計		211,365,357	223,245,439	△11,880,082	
財務活動収支差額		△211,365,357	△223,245,439	11,880,082	
IV 予備費支出		0	0	0	
当期収支差額	9811	5,767,291	18,735,886	△12,968,595	
前期繰越収支差額	9821	28,102,366	9,366,480	18,735,886	
次期繰越収支差額	9831	33,869,657	28,102,366	5,767,291	

△

		館長	局長	経理

事業収支

令和 3年度
収 支 予 算 書

令和 3年 2月22日作成

P- 3

(単位 円)

科 目	予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
V 事業収支の部				
1. 事業収入				
入館料収益	4211 29,675,000	31,000,000	△1,325,000	
図録売上収益	4212 4,924,600	2,937,600	1,987,000	
不動産賃貸収入	4213 25,000,000	30,822,000	△5,822,000	
買取商品販売収益収入	4214 3,257,800	2,550,000	707,800	
委託販売収入	4216 23,887,300	19,961,800	3,925,500	
オリジナル商品販売収益	4217 3,103,900	3,948,200	△844,300	
教育普及事業収益	4218 5,384,000	7,149,500	△1,765,500	
ギャランティー収益	4219 18,050,000	15,840,000	2,210,000	
ミュージッククラブ事業収益	4221 1,028,000	2,240,500	△1,212,500	
文化普及事業収益	4222 84,000	374,000	△290,000	
事業収入計	114,394,600	116,823,600	△2,429,000	
2. 事業費支出				
①事業仕入高	(23,318,600)	(19,349,290)	(3,969,310)	
買取商品仕入費支出	5211 1,954,680	1,530,000	424,680	
委託商品仕入費支出	5212 19,656,775	15,647,780	4,008,995	
オリジナル商品仕入費支出	5213 1,707,145	2,171,510	△464,365	
②人件費支出	(54,928,235)	(54,252,579)	(675,656)	
役員報酬支出	5411 12,120,043	12,120,043	0	
給料手当支出	5412 32,688,065	32,530,296	157,769	
賃金支出	5413 2,361,000	1,818,000	543,000	
賞与支出	5414 4,238,500	4,161,300	77,200	
福利厚生費支出	5416 3,520,627	3,622,940	△102,313	
③その他事業費支出	(86,156,954)	(84,622,657)	(1,534,297)	
旅費交通費支出	5421 1,544,000	963,000	581,000	
通信運搬費支出	5422 2,982,540	3,130,240	△147,700	
消耗什器備品費支出	5423 350,000	550,000	△200,000	
消耗品費支出	5424 6,900,024	4,969,342	1,930,682	
修繕費支出	5425 4,750,000	3,210,000	1,540,000	
印刷製本費支出	5426 2,507,000	3,435,156	△928,156	
光熱水料費支出	5428 1,640,000	1,640,000	0	
賃借料支出	5429 1,533,000	1,100,000	433,000	
保険料支出	5431 1,125,156	2,747,299	△1,622,143	
諸謝金支出	5432 336,667	500,000	△163,333	
租税公課支出	5433 3,876,860	5,705,800	△1,828,940	
助成金支出	5435 600,000	600,000	0	
委託費支出	5437 7,093,080	9,582,980	△2,489,900	
美術品梱包輸送費支出	5438 5,793,924	3,630,730	2,163,194	
図録製作費支出	5439 3,947,200	2,608,750	1,338,450	
宣伝広告費支出	5441 10,509,133	11,754,800	△1,245,667	
交際接待費支出	5442 260,000	610,000	△350,000	
写真資料費支出	5443 100,000	200,000	△100,000	

△

		館長	局長	経理

事業収支

令和 3年度

収 支 予 算 書

令和 3年 2月22日作成

P- 4

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
教育普及費支出	5444	402,000	691,850	△289,850	
調査研究費支出	5445	240,000	340,000	△100,000	
営業活動費支出	5449	40,000	40,000	0	
庭園管理費支出	5451	3,600,000	4,000,000	△400,000	
ギャランティー支出	5452	18,320,000	13,145,000	5,175,000	
手数料支出	5453	210,000	210,000	0	
清掃費支出	5472	690,000	690,000	0	
文化普及事業費支出	5473	29,190	256,030	△226,840	
ミュージッククラブ事業費支出	5474	4,602,180	5,339,680	△737,500	
レセプション費支出	5454	100,000	0	100,000	
支払利息支出	5456	1,500,000	2,472,000	△972,000	
雑支出	5459	575,000	500,000	75,000	
事業費支出計		164,403,789	158,224,526	6,179,263	
事業収支差額		△50,009,189	△41,400,926	△8,608,263	