

# 令和5年度 収支予算書

自 2023年4月 1日

至 2024年3月31日

公益財団法人 佐野美術館

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の  
収 支 予 算 書

令和 5年 3月12日作成

P- 1

(単位 円)

| 科 目          | 予 算 額           | 前年度予算額        | 増 減         | 備 考 |
|--------------|-----------------|---------------|-------------|-----|
| I 一般正味財産増減の部 |                 |               |             |     |
| 1. 経常増減の部    |                 |               |             |     |
| (1) 経常収益     |                 |               |             |     |
| 基本財産運用益      | ( 3,900,000)    | ( 3,700,000)  | ( 200,000)  |     |
| 基本財産受取賃貸料    | 4113 3,900,000  | 3,700,000     | 200,000     |     |
| 特定資産運用益      | ( 270,000)      | ( 270,000)    | ( 0)        |     |
| 特定資産受取利息     | 4131 270,000    | 270,000       | 0           |     |
| 受取会費         | ( 7,638,000)    | ( 7,919,500)  | ( △281,500) |     |
| 賛助会員受取会費     | 4323 7,638,000  | 7,919,500     | △281,500    |     |
| 事業収益計        | 108,892,820     | 94,420,080    | 14,472,740  |     |
| 受取補助金等       | ( 15,902,000)   | ( 15,800,000) | ( 102,000)  |     |
| 受取地方公共団体負担金  | 4342 15,032,000 | 15,000,000    | 32,000      |     |
| 受取民間助成金      | 4343 870,000    | 800,000       | 70,000      |     |
| 受取寄付金        | ( 5,700,000)    | ( 5,200,000)  | ( 500,000)  |     |
| 寄付金収入        | 4361 5,700,000  | 5,200,000     | 500,000     |     |
| 雑収益          | ( 500,500)      | ( 1,150,500)  | ( △650,000) |     |
| 受取利息         | 4371 500        | 500           | 0           |     |
| 雑収益          | 4379 500,000    | 1,150,000     | △650,000    |     |
| 経常収益計        | 142,803,320     | 128,460,080   | 14,343,240  |     |
| (2) 経常費用     |                 |               |             |     |
| 事業費計         | 164,685,234     | 163,418,177   | 1,267,057   |     |
| 管理費計         | ( 4,337,819)    | ( 4,242,215)  | ( 95,604)   |     |
| 役員報酬         | 6211 1,053,917  | 1,053,917     | 0           |     |
| 給料手当         | 6212 1,011,172  | 1,013,239     | △2,067      |     |
| 賞与           | 6213 133,800    | 136,800       | △3,000      |     |
| 退職給付費用       | 6215 30,000     | 30,000        | 0           |     |
| 福利厚生費        | 6216 142,928    | 143,257       | △329        |     |
| 会議費          | 6221 300,000    | 300,000       | 0           |     |
| 交際費          | 6222 180,000    | 180,000       | 0           |     |
| 旅費交通費        | 6223 350,000    | 250,000       | 100,000     |     |
| 通信運搬費        | 6224 13,990     | 13,990        | 0           |     |
| 減価償却費        | 6261 127,012    | 127,012       | 0           |     |
| 消耗品費         | 6226 5,000      | 10,000        | △5,000      |     |
| 光熱水料費        | 6231 26,000     | 20,000        | 6,000       |     |
| 保険料          | 6233 150,000    | 150,000       | 0           |     |
| 租税公課         | 6235 100,000    | 100,000       | 0           |     |
| 負担金          | 6243 354,000    | 354,000       | 0           |     |
| 雑費           | 6239 360,000    | 360,000       | 0           |     |
| 経常費用計        | 169,023,053     | 167,660,392   | 1,362,661   |     |
| 評価損益等調整前当期経常 | △26,219,733     | △39,200,312   | 12,980,579  |     |
| 評価損益等計       | 0               | 0             | 0           |     |
| 当期経常増減額      | △26,219,733     | △39,200,312   | 12,980,579  |     |
| 2. 経常外増減の部   |                 |               |             |     |

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の  
収 支 予 算 書

令和 5年 3月12日作成

P- 2

(単位 円)

| 科 目           |      | 予 算 額         | 前年度予算額        | 増 減            | 備 考 |
|---------------|------|---------------|---------------|----------------|-----|
| (1) 経常外収益     |      |               |               |                |     |
| 固定資産受贈益       |      | ( 30,000,000) | ( 60,000,000) | ( △30,000,000) |     |
| 美術品受贈益        | 7313 | 30,000,000    | 60,000,000    | △30,000,000    |     |
| 経常外収益計        |      | 30,000,000    | 60,000,000    | △30,000,000    |     |
| (2) 経常外費用     |      |               |               |                |     |
| 経常外費用計        |      | 0             | 0             | 0              |     |
| 当期経常外増減額      |      | 30,000,000    | 60,000,000    | △30,000,000    |     |
| 他会計振替前当期一般正味  |      | ( 3,780,267)  | ( 20,799,688) | ( △17,019,421) |     |
| 税引前当期一般正味財産増  |      | 3,780,267     | 20,799,688    | △17,019,421    |     |
| 当期一般正味財産増減額   | 9111 | 3,780,267     | 20,799,688    | △17,019,421    |     |
| 一般正味財産期首残高    | 9211 | 1,211,668,914 | 1,190,869,226 | 20,799,688     |     |
| 一般正味財産期末残高    | 9311 | 1,215,449,181 | 1,211,668,914 | 3,780,267      |     |
| II 指定正味財産増減の部 |      |               |               |                |     |
| 当期指定正味財産増減額   | 9411 | 0             | 0             | 0              |     |
| 指定正味財産期首残高    |      | ( 0)          | ( 0)          | ( 0)           |     |
| 指定正味財産期末残高    |      | ( 0)          | ( 0)          | ( 0)           |     |
| III 正味財産期末残高  | 9711 | 1,215,449,181 | 1,211,668,914 | 3,780,267      |     |

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の  
収 支 予 算 書

令和 5年 3月12日作成

P- 3

(単位 円)

| 科 目           | 予 算 額           | 前年度予算額        | 増 減          | 備 考 |
|---------------|-----------------|---------------|--------------|-----|
| IV 事業収益・費用の部  |                 |               |              |     |
| 1. 事業収益       |                 |               |              |     |
| 入館料収益         | 4211 26,500,000 | 27,650,000    | △1,150,000   |     |
| 図録売上収益        | 4212 4,280,820  | 2,914,680     | 1,366,140    |     |
| 不動産賃貸収入       | 4213 33,000,000 | 18,702,000    | 14,298,000   |     |
| 買取商品販売収益      | 4214 1,975,000  | 2,927,000     | △952,000     |     |
| 委託商品販売収益      | 4216 23,675,000 | 24,089,000    | △414,000     |     |
| オリジナル商品販売収益   | 4217 3,850,000  | 3,484,000     | 366,000      |     |
| 教育普及事業収益      | 4218 5,213,000  | 6,424,000     | △1,211,000   |     |
| ギャランティー収益     | 4219 8,260,000  | 6,882,000     | 1,378,000    |     |
| ミュージッククラブ事業収益 | 4221 1,995,000  | 1,045,000     | 950,000      |     |
| 文化普及事業収益      | 4222 144,000    | 302,400       | △158,400     |     |
| 事業収益計         | 108,892,820     | 94,420,080    | 14,472,740   |     |
| 2. 事業費用       |                 |               |              |     |
| 事業原価          | ( 22,356,250)   | ( 23,032,200) | ( △675,950)  |     |
| 買取商品仕入費       | 5211 1,185,000  | 1,756,200     | △571,200     |     |
| 委託商品仕入費       | 5212 19,053,750 | 19,359,800    | △306,050     |     |
| オリジナル商品仕入費    | 5213 2,117,500  | 1,916,200     | 201,300      |     |
| 人件費           | ( 53,316,778)   | ( 53,451,502) | ( △134,724)  |     |
| 役員報酬          | 5411 12,120,043 | 12,120,043    | 0            |     |
| 給料手当          | 5412 32,694,548 | 32,761,385    | △66,837      |     |
| 賃金            | 5413 718,000    | 618,000       | 100,000      |     |
| 賞与            | 5414 4,326,200  | 4,423,200     | △97,000      |     |
| 福利厚生費         | 5416 3,457,987  | 3,528,874     | △70,887      |     |
| その他事業費        | ( 89,012,206)   | ( 86,934,475) | ( 2,077,731) |     |
| 旅費交通費         | 5421 830,000    | 784,000       | 46,000       |     |
| 通信運搬費         | 5422 2,698,930  | 2,666,860     | 32,070       |     |
| 減価償却費         | 5461 21,434,190 | 16,892,527    | 4,541,663    |     |
| 消耗什器備品費       | 5423 350,000    | 350,000       | 0            |     |
| 消耗品費          | 5424 4,123,704  | 6,639,576     | △2,515,872   |     |
| 修繕費           | 5425 1,496,000  | 1,715,000     | △219,000     |     |
| 印刷製本費         | 5426 1,504,100  | 1,271,000     | 233,100      |     |
| 光熱水料費         | 5428 3,904,000  | 1,640,000     | 2,264,000    |     |
| 保険料           | 5431 2,091,940  | 1,153,230     | 938,710      |     |
| 諸謝金           | 5432 200,000    | 330,000       | △130,000     |     |
| 租税公課          | 5433 △4,700,000 | 3,900,000     | △8,600,000   |     |
| 支払助成金         | 5435 520,000    | 520,000       | 0            |     |
| 委託費           | 5437 7,446,062  | 7,075,630     | 370,432      |     |
| 美術品梱包輸送費      | 5438 2,709,100  | 4,825,000     | △2,115,900   |     |
| 図録製作費         | 5439 3,767,740  | 2,505,400     | 1,262,340    |     |
| 宣伝広告費         | 5441 10,092,000 | 9,081,000     | 1,011,000    |     |
| 交際接待費         | 5442 512,000    | 306,000       | 206,000      |     |
| 写真資料費         | 5443 150,000    | 200,000       | △50,000      |     |

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の  
収 支 予 算 書

令和 5年 3月12日作成

P- 4

(単位 円)

| 科 目          | 予 算 額           | 前年度予算額      | 増 減        | 備 考 |
|--------------|-----------------|-------------|------------|-----|
| 教育普及費        | 5444 415,000    | 806,832     | △391,832   |     |
| 調査研究費        | 5445 220,000    | 240,000     | △20,000    |     |
| 営業活動費        | 5449 100,000    | 100,000     | 0          |     |
| 庭園管理費        | 5451 4,500,000  | 4,500,000   | 0          |     |
| ギャランティー      | 5452 13,460,000 | 12,980,000  | 480,000    |     |
| 手数料          | 5453 215,000    | 215,000     | 0          |     |
| 清掃費          | 5472 743,000    | 690,000     | 53,000     |     |
| 文化普及事業費      | 5473 62,580     | 235,960     | △173,380   |     |
| ミュージッククラブ事業費 | 5474 4,485,460  | 3,903,860   | 581,600    |     |
| 退職給付費用       | 5475 470,000    | 470,000     | 0          |     |
| レセプション費      | 5454 48,400     | 60,000      | △11,600    |     |
| 支払利息         | 5456 4,068,000  | 327,600     | 3,740,400  |     |
| 雑費           | 5459 1,095,000  | 550,000     | 545,000    |     |
| 事業費計         | 164,685,234     | 163,418,177 | 1,267,057  |     |
| 事業収益・費用差額    | △55,792,414     | △68,998,097 | 13,205,683 |     |

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

令和 5年度  
収 支 予 算 書

令和 5年 2月26日作成  
P- 1

(単位 円)

| 科 目         |      | 予 算 額         | 前年度予算額        | 増 減           | 備 考 |
|-------------|------|---------------|---------------|---------------|-----|
| I 事業活動収支の部  |      |               |               |               |     |
| 1. 事業活動収入   |      |               |               |               |     |
| ①基本財産運用収入   |      | ( 3,900,000)  | ( 3,700,000)  | ( 200,000)    |     |
| 基本財産賃貸料収入   | 4113 | 3,900,000     | 3,700,000     | 200,000       |     |
| ②特定資産運用収入   |      | ( 270,000)    | ( 270,000)    | ( 0)          |     |
| 特定資産利息収入    | 4131 | 270,000       | 270,000       | 0             |     |
| ③会費収入       |      | ( 7,638,000)  | ( 7,919,500)  | ( △281,500)   |     |
| 賛助会員会費収入    | 4323 | 7,638,000     | 7,919,500     | △281,500      |     |
| ④事業収入       |      | 108,892,820   | 94,420,080    | 14,472,740    |     |
| ⑤補助金等収入     |      | ( 15,902,000) | ( 15,800,000) | ( 102,000)    |     |
| 地方公共団体補助金収入 | 4332 | 15,032,000    | 15,000,000    | 32,000        |     |
| 民間補助金収入     | 4333 | 870,000       | 800,000       | 70,000        |     |
| ⑥寄付金収入      |      | ( 5,700,000)  | ( 5,200,000)  | ( 500,000)    |     |
| 寄付金収入       | 4361 | 5,700,000     | 5,200,000     | 500,000       |     |
| ⑦雑収入        |      | ( 500,500)    | ( 1,150,500)  | ( △650,000)   |     |
| 受取利息収入      | 4371 | 500           | 500           | 0             |     |
| 雑収入         | 4379 | 500,000       | 1,150,000     | △650,000      |     |
| 事業活動収入計     |      | 142,803,320   | 128,460,080   | 14,343,240    |     |
| 2. 事業活動支出   |      |               |               |               |     |
| ①事業費支出      |      | 142,781,044   | 146,055,650   | △3,274,606    |     |
| ②管理費支出      |      | ( 4,180,807)  | ( 4,085,203)  | ( 95,604)     |     |
| 役員報酬支出      | 6211 | 1,053,917     | 1,053,917     | 0             |     |
| 給料手当支出      | 6212 | 1,011,172     | 1,013,239     | △2,067        |     |
| 賞与支出        | 6213 | 133,800       | 136,800       | △3,000        |     |
| 福利厚生費支出     | 6216 | 142,928       | 143,257       | △329          |     |
| 会議費支出       | 6221 | 300,000       | 300,000       | 0             |     |
| 交際費支出       | 6222 | 180,000       | 180,000       | 0             |     |
| 旅費交通費支出     | 6223 | 350,000       | 250,000       | 100,000       |     |
| 通信運搬費支出     | 6224 | 13,990        | 13,990        | 0             |     |
| 消耗品費支出      | 6226 | 5,000         | 10,000        | △5,000        |     |
| 光熱水料費支出     | 6231 | 26,000        | 20,000        | 6,000         |     |
| 保険料支出       | 6233 | 150,000       | 150,000       | 0             |     |
| 租税公課支出      | 6235 | 100,000       | 100,000       | 0             |     |
| 負担金支出       | 6243 | 354,000       | 354,000       | 0             |     |
| 雑支出         | 6239 | 360,000       | 360,000       | 0             |     |
| 事業活動支出計     |      | 146,961,851   | 150,140,853   | △3,179,002    |     |
| 事業活動収支差額    |      | △4,158,531    | △21,680,773   | 17,522,242    |     |
| II 投資活動収支の部 |      |               |               |               |     |
| 1. 投資活動収入   |      |               |               |               |     |
| ①投資有価証券売却収入 |      | ( 30,000,000) | ( 0)          | ( 30,000,000) |     |
| 投資有価証券売却収入  | 4485 | 30,000,000    | 0             | 30,000,000    |     |
| 投資活動収入計     |      | 30,000,000    | 0             | 30,000,000    |     |

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

令和 5年度  
収 支 予 算 書

令和 5年 2月26日作成

P- 2

(単位 円)

| 科 目          |      | 予 算 額         | 前年度予算額       | 増 減           | 備 考 |
|--------------|------|---------------|--------------|---------------|-----|
| 2. 投資活動支出    |      |               |              |               |     |
| ①固定資産取得支出    |      | ( 600,000)    | ( 2,500,000) | ( △1,900,000) |     |
| 什器備品購入支出     | 6324 | 300,000       | 2,200,000    | △1,900,000    |     |
| 図書購入支出       | 6394 | 300,000       | 300,000      | 0             |     |
| 投資活動支出計      |      | 600,000       | 2,500,000    | △1,900,000    |     |
| 投資活動収支差額     |      | 29,400,000    | △2,500,000   | 31,900,000    |     |
| III 財務活動収支の部 |      |               |              |               |     |
| 1. 財務活動収入    |      |               |              |               |     |
| 財務活動収入計      |      | 0             | 0            | 0             |     |
| 2. 財務活動支出    |      |               |              |               |     |
| ①借入金返済支出     |      | ( 23,868,000) | ( 9,468,000) | ( 14,400,000) |     |
| 長期借入金返済支出    | 6332 | 23,868,000    | 9,468,000    | 14,400,000    |     |
| 財務活動支出計      |      | 23,868,000    | 9,468,000    | 14,400,000    |     |
| 財務活動収支差額     |      | △23,868,000   | △9,468,000   | △14,400,000   |     |
| IV 予備費支出     |      | 0             | 0            | 0             |     |
| 当期収支差額       | 9811 | 1,373,469     | △33,648,773  | 35,022,242    |     |
| 前期繰越収支差額     | 9821 | 220,884       | 33,869,657   | △33,648,773   |     |
| 次期繰越収支差額     | 9831 | 1,594,353     | 220,884      | 1,373,469     |     |

△

|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

事業収支

令和 5年度  
収 支 予 算 書

令和 5年 2月26日作成

P- 3

(単位 円)

| 科 目           | 予 算 額           | 前年度予算額        | 増 減           | 備 考 |
|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----|
| V 事業収支の部      |                 |               |               |     |
| 1. 事業収入       |                 |               |               |     |
| 入館料収益         | 4211 26,500,000 | 27,650,000    | △1,150,000    |     |
| 図録売上収益        | 4212 4,280,820  | 2,914,680     | 1,366,140     |     |
| 不動産賃貸収入       | 4213 33,000,000 | 18,702,000    | 14,298,000    |     |
| 買取商品販売収益収入    | 4214 1,975,000  | 2,927,000     | △952,000      |     |
| 委託販売収入        | 4216 23,675,000 | 24,089,000    | △414,000      |     |
| オリジナル商品販売収益   | 4217 3,850,000  | 3,484,000     | 366,000       |     |
| 教育普及事業収益      | 4218 5,213,000  | 6,424,000     | △1,211,000    |     |
| ギャランティー収益     | 4219 8,260,000  | 6,882,000     | 1,378,000     |     |
| ミュージッククラブ事業収益 | 4221 1,995,000  | 1,045,000     | 950,000       |     |
| 文化普及事業収益      | 4222 144,000    | 302,400       | △158,400      |     |
| 事業収入計         | 108,892,820     | 94,420,080    | 14,472,740    |     |
| 2. 事業費支出      |                 |               |               |     |
| ①事業仕入高        | ( 22,356,250)   | ( 23,032,200) | ( △675,950)   |     |
| 買取商品仕入費支出     | 5211 1,185,000  | 1,756,200     | △571,200      |     |
| 委託商品仕入費支出     | 5212 19,053,750 | 19,359,800    | △306,050      |     |
| オリジナル商品仕入費支出  | 5213 2,117,500  | 1,916,200     | 201,300       |     |
| ②人件費支出        | ( 53,316,778)   | ( 53,451,502) | ( △134,724)   |     |
| 役員報酬支出        | 5411 12,120,043 | 12,120,043    | 0             |     |
| 給料手当支出        | 5412 32,694,548 | 32,761,385    | △66,837       |     |
| 賃金支出          | 5413 718,000    | 618,000       | 100,000       |     |
| 賞与支出          | 5414 4,326,200  | 4,423,200     | △97,000       |     |
| 福利厚生費支出       | 5416 3,457,987  | 3,528,874     | △70,887       |     |
| ③その他事業費支出     | ( 67,108,016)   | ( 69,571,948) | ( △2,463,932) |     |
| 旅費交通費支出       | 5421 830,000    | 784,000       | 46,000        |     |
| 通信運搬費支出       | 5422 2,698,930  | 2,666,860     | 32,070        |     |
| 消耗什器備品費支出     | 5423 350,000    | 350,000       | 0             |     |
| 消耗品費支出        | 5424 4,123,704  | 6,639,576     | △2,515,872    |     |
| 修繕費支出         | 5425 1,496,000  | 1,715,000     | △219,000      |     |
| 印刷製本費支出       | 5426 1,504,100  | 1,271,000     | 233,100       |     |
| 光熱水料費支出       | 5428 3,904,000  | 1,640,000     | 2,264,000     |     |
| 保険料支出         | 5431 2,091,940  | 1,153,230     | 938,710       |     |
| 諸謝金支出         | 5432 200,000    | 330,000       | △130,000      |     |
| 租税公課支出        | 5433 △4,700,000 | 3,900,000     | △8,600,000    |     |
| 助成金支出         | 5435 520,000    | 520,000       | 0             |     |
| 委託費支出         | 5437 7,446,062  | 7,075,630     | 370,432       |     |
| 美術品梱包輸送費支出    | 5438 2,709,100  | 4,825,000     | △2,115,900    |     |
| 図録製作費支出       | 5439 3,767,740  | 2,505,400     | 1,262,340     |     |
| 宣伝広告費支出       | 5441 10,092,000 | 9,081,000     | 1,011,000     |     |
| 交際接待費支出       | 5442 512,000    | 306,000       | 206,000       |     |
| 写真資料費支出       | 5443 150,000    | 200,000       | △50,000       |     |
| 教育普及費支出       | 5444 415,000    | 806,832       | △391,832      |     |

△



|  |  |    |    |    |
|--|--|----|----|----|
|  |  | 館長 | 局長 | 経理 |
|  |  |    |    |    |

事業収支

令和 5年度

令和 5年 2月26日作成

収 支 予 算 書

P- 4

(単位 円)

| 科 目            |      | 予 算 額       | 前年度予算額      | 増 減        | 備 考 |
|----------------|------|-------------|-------------|------------|-----|
| 調査研究費支出        | 5445 | 220,000     | 240,000     | △20,000    |     |
| 営業活動費支出        | 5449 | 100,000     | 100,000     | 0          |     |
| 庭園管理費支出        | 5451 | 4,500,000   | 4,500,000   | 0          |     |
| ギャランティー支出      | 5452 | 13,460,000  | 12,980,000  | 480,000    |     |
| 手数料支出          | 5453 | 215,000     | 215,000     | 0          |     |
| 清掃費支出          | 5472 | 743,000     | 690,000     | 53,000     |     |
| 文化普及事業費支出      | 5473 | 62,580      | 235,960     | △173,380   |     |
| ミュージッククラブ事業費支出 | 5474 | 4,485,460   | 3,903,860   | 581,600    |     |
| レセプション費支出      | 5454 | 48,400      | 60,000      | △11,600    |     |
| 支払利息支出         | 5456 | 4,068,000   | 327,600     | 3,740,400  |     |
| 雑支出            | 5459 | 1,095,000   | 550,000     | 545,000    |     |
| 事業費支出計         |      | 142,781,044 | 146,055,650 | △3,274,606 |     |
| 事業収支差額         |      | △33,888,224 | △51,635,570 | 17,747,346 |     |