

令和 6 年度 収支決算書

自 令和 6 年 4 月 1 日

至 令和 7 年 3 月 31 日

公益財団法人 佐野美術館

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日 から令和 7年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取賃貸料	4,101,750	3,430,100	671,650
特定資産運用益			
特定資産受取利息	14,130,000	4,404,376	9,725,624
受取会費			
会費	6,531,000	7,832,480	△ 1,301,480
事業収益			
入館料収益	50,737,360	29,382,085	21,355,275
図録売上収益	15,186,766	4,438,642	10,748,124
不動産賃貸収入	33,118,632	35,678,826	△ 2,560,194
買取商品販売収益	2,077,038	2,064,416	12,622
委託商品販売収益	52,560,324	38,441,046	14,119,278
オリジナル商品販売収益	4,921,694	4,557,249	364,445
教育普及事業収益	3,377,500	5,375,920	△ 1,998,420
ギャランティー収益	9,130,000	11,960,000	△ 2,830,000
ミュージッククラブ事業収益	908,885	1,577,500	△ 668,615
文化普及事業収益	69,600	59,900	9,700
事業収益計	172,087,799	133,535,584	38,552,215
受取補助金等			
受取地方公共団体負担金	15,000,000	15,000,000	0
受取民間助成金	870,000	800,000	70,000
受取補助金等計	15,870,000	15,800,000	70,000
受取負担金			
受取負担金	0	100,000	△ 100,000
受取寄付金			
寄付金収入	3,455,000	3,676,000	△ 221,000
雑収益			
受取利息	36,987	6,844	30,143
雑収益	1,870,575	2,972,506	△ 1,101,931
雑収益計	1,907,562	2,979,350	△ 1,071,788
経常収益計	218,083,111	171,757,890	46,325,221
(2) 経常費用			
事業費			
期首たな卸高	3,964,090	3,458,155	505,935
買取商品仕入費	1,116,077	942,414	173,663
委託商品仕入費	48,693,183	24,733,709	23,959,474
オリジナル商品仕入費	612,410	2,560,597	△ 1,948,187
期末たな卸高	△ 3,717,041	△ 3,964,090	247,049
役員報酬	7,934,400	10,403,896	△ 2,469,496
給料手当	27,365,551	29,604,105	△ 2,238,554
賃金	1,037,858	1,119,580	△ 81,722
賞与	3,740,808	3,672,552	68,256
退職給付費用	0	1,200,000	△ 1,200,000
職員研修費	240,000	0	240,000
福利厚生費	6,985,401	6,687,719	297,682
旅費交通費	3,137,306	1,101,422	2,035,884
通信運搬費	2,269,597	2,095,017	174,580
減価償却費	23,204,662	23,084,364	120,298
消耗什器備品費	137,567	0	137,567
消耗品費	5,163,297	8,424,848	△ 3,261,551
修繕費	11,295,981	4,967,347	6,328,634
印刷製本費	991,474	866,441	125,033
光熱水料費	6,477,115	3,820,205	2,656,910
賃借料	30,000	1,000,000	△ 970,000
保険料	839,641	740,732	98,909
諸謝金	615,500	64,548	550,952
租税公課	4,376,095	5,994,896	△ 1,618,801

正味財産増減計算書

令和 6年 4月 1日 から令和 7年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
支払助成金	80,000	145,000	△ 65,000
委託費	4,652,378	6,215,122	△ 1,562,744
美術品梱包輸送費	1,731,939	3,956,979	△ 2,225,040
図録製作費	13,912,893	2,655,310	11,257,583
宣伝広告費	7,340,288	9,002,506	△ 1,662,218
交際接待費	185,260	223,629	△ 38,369
教育普及費	237,051	285,854	△ 48,803
調査研究費	69,100	390,090	△ 320,990
営業活動費	9,180	3,300	5,880
庭園管理費	3,886,400	5,591,000	△ 1,704,600
ギャランティー	21,940,000	8,531,610	13,408,390
手数料	4,703,369	4,098,608	604,761
清掃費	789,822	945,065	△ 155,243
文化普及事業費	13,077	38,176	△ 25,099
ミュージッククラブ事業費	3,877,588	3,817,774	59,814
支払利息	4,351,241	4,650,349	△ 299,108
雑費	2,107,116	1,122,673	984,443
事業費計	226,397,674	184,251,502	42,146,172
管理費			
役員報酬	1,185,600	1,554,608	△ 369,008
給料手当	1,501,063	1,623,854	△ 122,791
賞与	205,192	201,448	3,744
福利厚生費	393,420	360,857	32,563
会議費	0	29,580	△ 29,580
交際費	178,243	251,994	△ 73,751
旅費交通費	152,841	252,227	△ 99,386
通信運搬費	13,286	17,100	△ 3,814
減価償却費	57,247	59,945	△ 2,698
消耗品費	51,033	34,437	16,596
印刷製本費	75,075	0	75,075
光熱水料費	179,735	106,327	73,408
保険料	87,210	76,540	10,670
租税公課	1,100	9,600	△ 8,500
手数料	0	1,300	△ 1,300
支払寄付金	100,000	0	100,000
負担金	297,440	291,940	5,500
委託費	580,894	776,019	△ 195,125
雑費	358,846	354,300	4,546
管理費計	5,418,225	6,002,076	△ 583,851
経常費用計	231,815,899	190,253,578	41,562,321
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 13,732,788	△ 18,495,688	4,762,900
当期経常増減額	△ 13,732,788	△ 18,495,688	4,762,900
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産受贈益	67,730,000	82,750,000	△ 15,020,000
経常外収益計	67,730,000	82,750,000	△ 15,020,000
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	67,730,000	82,750,000	△ 15,020,000
税引前当期一般正味財産増減額	53,997,212	64,254,312	△ 10,257,100
法人税、住民税及び事業税	2,703,100	0	2,703,100
当期一般正味財産増減額	51,294,112	64,254,312	△ 12,960,200
一般正味財産期首残高	1,443,164,164	1,378,909,852	64,254,312
一般正味財産期末残高	1,494,458,276	1,443,164,164	51,294,112
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,323,878,216	1,323,878,216	0
指定正味財産期末残高	1,323,878,216	1,323,878,216	0
III 正味財産期末残高	2,818,336,492	2,767,042,380	51,294,112

貸借対照表

令和 7年 3月 31日 現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	41,543,650	21,198,191	20,345,459
未収金	2,592,660	4,182,665	△ 1,590,005
たな卸資産	3,717,041	3,964,090	△ 247,049
前払費用	945,257	0	945,257
短期貸付金	900,000	900,000	0
立替金	132,000	0	132,000
仮払金	0	397,447	△ 397,447
流動資産合計	49,830,608	30,642,393	19,188,215
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
建物	24,298,239	25,443,182	△ 1,144,943
土地	887,628,216	887,628,216	0
美術品	440,242,500	440,242,500	0
基本財産合計	1,352,168,955	1,353,313,898	△ 1,144,943
(2) 特定資産			
投資有価証券	89,307,812	200,000,000	△ 110,692,188
退職給付引当資産	152,683	1,152,683	△ 1,000,000
特定資産合計	89,460,495	201,152,683	△ 111,692,188
(3) その他固定資産			
建物	535,592,191	554,784,798	△ 19,192,607
建物付属設備	1,540,450	1,901,221	△ 360,771
構築物	26,584,471	27,558,043	△ 973,572
什器備品	273,782	589,053	△ 315,271
土地	390,328,223	390,328,223	0
美術品	654,987,595	587,257,595	67,730,000
保証金	10,000	10,000	0
図書	15,917,487	15,840,667	76,820
工事権利金	13,278	20,172	△ 6,894
機械及び装置	9,476,651	10,744,502	△ 1,267,851
その他固定資産合計	1,634,724,128	1,589,034,274	45,689,854
固定資産合計	3,076,353,578	3,143,500,855	△ 67,147,277
資産合計	3,126,184,186	3,174,143,248	△ 47,959,062
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	4,688,605	5,703,772	△ 1,015,167
前受金	10,197,100	7,083,000	3,114,100
預り金	1,442,978	1,462,302	△ 19,324
流動負債合計	16,328,683	14,249,074	2,079,609
2. 固定負債			
長期借入金	273,430,228	371,763,011	△ 98,332,783
退職給付引当金	7,589,683	10,589,683	△ 3,000,000
長期預り金	10,499,100	10,499,100	0
固定負債合計	291,519,011	392,851,794	△ 101,332,783
負債合計	307,847,694	407,100,868	△ 99,253,174
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
受贈土地	887,628,216	887,628,216	0
受贈美術品	436,250,000	436,250,000	0
指定正味財産合計	1,323,878,216	1,323,878,216	0
(うち基本財産への充当額)	(1,323,878,216)	(1,323,878,216)	(0)
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	1,494,458,276	1,443,164,164	51,294,112
(うち特定資産への充当額)	(3,992,500)	(3,992,500)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(6,000,000)	(6,000,000)	(0)
正味財産合計	2,818,336,492	2,767,042,380	51,294,112
負債及び正味財産合計	3,126,184,186	3,174,143,248	△ 47,959,062

財 産 目 録

(令和7年3月31日現在)

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として	895,817
	普通預金	静岡銀行中島支店No.13029	運転資金として	23,213,739
		静岡銀行中島支店No.556254	運転資金として	3,046,537
		静岡銀行三島支店No.229501	運転資金として	3,855,992
		三島信用金庫本店営業部No.1259780	運転資金として	3,001,722
		三島信用金庫本店営業部No.1167543	運転資金として	5,244,010
		沼津信用金庫三島支店No.151884	運転資金として	79,200
		三島信用金庫本店営業部No.1162111	運転資金として	660,754
		三島信用金庫本店営業部No.1228468	運転資金として	0
	郵便局	三島中央町郵便局No.00250-5-6217	運転資金として	1,545,879
	未収金	(有)松韻等に対する未収額	収益事業に供する家賃の未収分	1,368,543
		伊豆箱根鉄道(株)他	公益事業に供する協力費等の未収分	1,224,117
たな卸資産		収益事業に供する商品の棚卸分	3,717,041	
前払費用		公益事業に供する前払費用	945,257	
立替金		公益事業に供する立替金	132,000	
短期貸付金	加藤 良晴	公益事業に供する短期貸付金	900,000	
流動資産合計				49,830,608
(固定資産)				
基本財産	建物	鉄筋コンクリート二階建美術館951.86㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	24,298,239
	土地	三島市中田町510-4他宅地 計8筆、美術館敷地1763.92㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	211,670,400
		三島市中田町510-1他宅地 計3筆、庭園及び隆泉苑・松韻敷地5581.31㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	675,957,816
特定資産	美術品	絵画・彫刻・工芸品他	公益目的保有財産であり、公益事業に供している不可欠特定財産である。	440,242,500
	退職給付引当資産	静岡銀行三島支店No.196035	公益目的保有財産であり、運用益を公益事業の財源として使用している。	152,683
	投資有価証券	野村SMA	公益目的保有財産であり、運用益を公益事業の財源として使用している。	89,307,812
その他の固定資産	土地	三島市中田町510-30、31 宅地2筆 手洗所(トワレかわせみ)敷地110.39㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	13,246,800
		三島市南本町407番地4・20.54㎡、三島市南本町407番地8・185.01㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	23,609,390
		三島市徳倉1-47-6他1942.86㎡リヴィエラ	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	165,959,795
		三島市南本町402他 計10筆 松韻前駐車場他敷地967.44㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	187,512,238
	建物	木造瓦葺平屋建居宅(隆泉苑)359.25㎡		287,363
		玄関		396,510
		隆泉苑改修工事		331,520
		隆泉苑改修工事	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	27,880,435
	鉄筋造平屋建倉庫兼便所23.04㎡		63,439	
	鉄筋コンクリート二階建倉庫44.06㎡		109,365	
	研究棟		6,460,128	

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他の固定資産	建物	耐震補強改修工事	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	57,652,230
		収蔵庫		171,226,435
		美術館改修工事(H25.4.1)		163,352,120
		木造亜鉛メッキ銅板葺二階建店舗(松韻) 477.74㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	494,700
		建物(雅心苑)		11,270,972
		建物(リヴィエラⅠ)		5,787,675
		建物(リヴィエラⅡ)		7,694,563
		建物(リヴィエラⅢ)		82,584,736
	建物付属設備	隆泉苑火災報知器	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	1
		空調設備工事		1
		空調設備工事		1
		警報設備		1
		収蔵庫空調設備		1
		加圧給水ユニット取付		1
		館内空調設備		1
		展示室照明ルーバー(H25.4)		114,785
		ランプ安定器等		1
		電気工事費等		1
		エアコン空調工事		1
		収蔵品管理システム		1
		連絡通路雨除け工事(H25.10)		121,510
		収蔵庫空調設備		273,533
		隆泉苑トイレ		519,348
		美術館・収蔵庫空調工事(H26. 12)		174,815
		松韻給排水工事(H26. 8)	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	148,594
		雅心苑水道等(H27. 3)		102,736
		松韻自動ドア(H26.10)		32,975
		雅心苑自動ドア(H27. 3)		52,142
		電気給排水空調設備(松韻)		1
	構築物	駐車場道路面舗装	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	1
		外構工事		1,897,362
		キューピクル工事		202,001
		駐車場道路面舗装工事		1
		隆泉苑 駐車場工事(H25.5)		1
		三島田町駅前ポスターケース設置		106,532
		庭園 石橋		71,740
		庭園 東屋		142,383
		隆泉苑 東屋屋根(H26.7)		86,333
		美術館 駐車場工事(H26.11)		1
		美術館入口駐車場改修工事(H27.2)		1
		橋脚改修工事		18,631,800
		隆泉苑西側橋		4,589,136
		収蔵庫前舗装		280,800
		雅心苑駐車場工事		116,667

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他の固定資産	構築物	屋外電源増設工事(H26. 5)		111,997
		配線工事他(松韻)	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	208,568
		松韻駐車場舗装工事他		2
		雅心苑駐車場柵		40,622
		駐車場ライン他舗装工事		98,523
	機械及び装置	太陽光発電	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	9,476,651
	器具備品	展示ケース	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	1
		1階ロビー用ベンチ		1
		収蔵庫警報機器		1
		収蔵庫刀台		1
		収蔵庫棚		1
		警報装置(H25.4)		1
		大日如来座像 木製台座(H25.4)		1
		吉祥天 木製台座(H25.4)		1
		展示台一式(H25.6)		1
		展示室倉庫 簡易棚(H25.7)		1
		展示室 アクリル板(H26.1)		1
		展示用結界		1
		プロジェクター		1
		講堂用机・椅子		1
		ポスターケース2ヶ(沼津信金)(H25.10)		2
		隆泉苑エアコン3台		1
		隆泉苑 ロールスクリーン(H26. 10)		1
		隆泉苑エアコン		1
		隆泉苑エアコン		1
		寄付者表示用掲示板		1
		展示室用壁面ケース		1
		展示ケース		1
		木彫台座		1
		展示台(サイコロ台免震テーブル)		1
		机・椅子一式		1
		応接間用テーブル・椅子		1
		応接セット		1
		パソコン(H27. 12)		1
		パソコン2台(H28. 5)		2
		事務機一式		184,017
		事務機一式		89,729
		パソコン		1
		庭園水中ポンプ		1
	美術品	ポータブルステージ(H25.4)	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	1
		POSレジサーバー(H26. 9)		1
		松韻エアコン		1
	保証金	三島信用金庫	公益目的保有財産であり、公益事業に供している。	654,987,595
	図書	図書		10,000
	ソフトウェア	チケット発行ツール		15,917,487
	工事権利金	水道工事権利金	収益目的保有財産であり、収益事業に供している。	0
固定資産合計				13,278
資産合計				3,076,353,578
				3,126,184,186

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動負債)	未払金	サン 他 (株)大塚工藝社他	公益事業に供するその他費用の未払分	4,085,960
			収益事業に供する費用の未払分	602,645
	前受金		公益事業に供する会費の前受分(日本刀初心者講座)	4,050,200
			その他事業に供する会費の前受分(ミューズクラブ)	5,752,000
	預り金		収益事業に供する前受分	394,900
			源泉所得税他	1,442,978
流動負債合計				16,328,683
(固定負債)	長期借入金	三島信用金庫本店営業部	収益事業に供する資金の借入金	273,430,228
	退職給付引当金	従業員に対するもの	従業員に対する退職金の支払い備えたもの	7,589,683
	長期預り金	(有)松韻、(株)雅心苑 他	収益事業に供する敷金	10,499,100
固定負債合計				291,519,011
負債合計				307,847,694
正味財産				2,818,336,492

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
 - ①満期保有目的の債券
個別原価法（定額法）を採用しております。
 - ②その他の有価証券
 - i 時価のあるもの
期末日の市場価格等に基づく時価法（売却原価は個別原価法により算定）を採用しております。
 - ii 時価のないもの
個別原価法（定額法）を採用しております。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による原価法を採用しております。
- (3) 固定資産の減価償却方法
 - ①有形固定資産
定率法又は旧定率法を採用しております。
ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備は除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備は除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。
 - ②無形固定資産
定額法又は旧定額法を採用しております。
- (4) 引当金の計上基準
 - ①退職給付引当金
期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上しております。
- (5) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は税込方式を採用しております。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
土地（基）	887,628,216	0	0	887,628,216
建物（基）	25,443,182	0	1,144,943	24,298,239
美術品	440,242,500	0	0	440,242,500
定期預金	0	0	0	0
小 計	1,353,313,898	0	1,144,943	1,352,168,955
特定資産				
投資有価証券（特）	200,000,000	0	110,692,188	89,307,812
退職給付引当資産（特）	1,152,683	0	1,000,000	152,683
小 計	201,152,683	0	111,692,188	89,460,495
合 計	1,554,466,581	0	112,837,131	1,441,629,450

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
土地（基）	887,628,216	887,628,216	0	—
建物（基）	26,642,075		26,642,075	—
美術品	440,242,500	436,250,000	3,992,500	—
小 計	1,354,512,791	1,323,878,216	30,634,575	—
特定資産				
投資有価証券（特）	89,307,812	0	89,307,812	0
退職給付引当資産（特）	152,683	0	152,683	0
小 計	89,460,495	0	89,460,495	0
合 計	1,443,973,286	1,323,878,216	120,095,070	0

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
その他固定資産			
建物	840,736,112	305,143,921	535,592,191
建物付属設備	65,820,120	64,279,670	1,540,450
構築物	78,383,052	51,798,581	26,584,471
機械及び装置	30,539,700	21,063,049	9,476,651
什器備品	37,819,397	37,545,615	273,782
無形固定資産	1,603,200	1,589,922	13,278
合 計	1,054,901,581	481,420,758	573,480,823

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益は、次のとおりである。

科 目	帳簿価額	時価	評価損益
	円	円	円
野村SMA	89,307,812	90,308,714	1,000,902
合 計	89,307,812	90,308,714	1,000,902

監 査 報 告 書

令和6年度 公益財団法人佐野美術館の事業報告及び収支決算について、
監査を実施した結果、帳簿、各種調書類はいずれも的確に処理されており、
事業報告並びに収支決算書は適正であることを証明いたします。

令和7年 5月21日（水）

監 事

佐藤 隆泰



監 事

森崎 祐治

