

令和 7 年度 収支予算書

自 2025 年 4 月 1 日

至 2026 年 3 月 31 日

公益財団法人 佐野美術館

		館長	局長	経理

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 7年 3月16日作成
P- 1

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益		(4,750,000)	(5,490,000)	(△740,000)	
基本財産受取賃貸料	4113	4,750,000	5,490,000	△740,000	
特定資産運用益		(7,000,000)	(6,500,000)	(500,000)	
特定資産受取利息	4131	7,000,000	6,500,000	500,000	
受取会費		(7,062,000)	(7,282,000)	(△220,000)	
賛助会員受取会費	4323	7,062,000	7,282,000	△220,000	
事業収益計		118,052,800	114,583,580	3,469,220	
受取補助金等		(21,803,000)	(16,100,000)	(5,703,000)	
受取国庫助成金振替額	4841	2,103,000	0	2,103,000	
受取地方公共団体負担金	4342	15,000,000	15,000,000	0	
受取民間助成金	4343	4,700,000	1,100,000	3,600,000	
受取寄付金		(1,200,000)	(5,800,000)	(△4,600,000)	
寄付金収入	4361	1,200,000	5,800,000	△4,600,000	
雑収益		(301,000)	(500,500)	(△199,500)	
受取利息	4371	1,000	500	500	
雑収益	4379	300,000	500,000	△200,000	
経常収益計		160,168,800	156,256,080	3,912,720	
(2) 経常費用					
事業費計		178,237,160	175,218,267	3,018,893	
管理費計		(3,760,520)	(3,779,294)	(△18,774)	
役員報酬	6211	729,600	729,600	0	
給料手当	6212	954,980	919,994	34,986	
賞与	6213	132,300	104,580	27,720	
退職給付費用	6215	30,000	30,000	0	
福利厚生費	6216	133,990	125,458	8,532	
会議費	6221	200,000	200,000	0	
交際費	6222	320,000	180,000	140,000	
旅費交通費	6223	320,000	350,000	△30,000	
通信運搬費	6224	13,650	13,650	0	
減価償却費	6261	0	127,012	△127,012	
消耗品費	6226	5,000	5,000	0	
光熱水料費	6231	50,000	30,000	20,000	
保険料	6233	76,000	150,000	△74,000	
租税公課	6235	100,000	100,000	0	
負担金	6243	354,000	354,000	0	
雑費	6239	341,000	360,000	△19,000	
経常費用計		181,997,680	178,997,561	3,000,119	
評価損益等調整前当期経常		△21,828,880	△22,741,481	912,601	
評価損益等計		0	0	0	
当期経常増減額		△21,828,880	△22,741,481	912,601	

認定法第21条第1項の

令和 7年 3月16日作成

p- 2

(単位 円)

收支預算書

[illegible]

		館 長	局 長	経 理

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 7年 3月16日作成
P- 3
(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
IV 事業収益・費用の部					
1. 事業収益					
入館料収益	4211	31,675,000	28,150,000	3,525,000	
図録売上収益	4212	1,135,000	7,726,880	△6,591,880	
不動産賃貸収入	4213	28,970,400	33,850,000	△4,879,600	
買取商品販売収益	4214	2,600,000	1,675,000	925,000	
委託商品販売収益	4216	34,200,000	24,625,000	9,575,000	
オリジナル商品販売収益	4217	4,200,000	4,200,000	0	
教育普及事業収益	4218	5,933,000	6,016,500	△83,500	
ギャランティー収益	4219	7,260,000	7,260,000	0	
ミュージッククラブ事業収益	4221	2,039,400	1,036,200	1,003,200	
文化普及事業収益	4222	40,000	44,000	△4,000	
事業収益計		118,052,800	114,583,580	3,469,220	
2. 事業費用					
事業原価		(32,330,000)	(23,523,750)	(8,806,250)	
買取商品仕入費	5211	1,560,000	1,005,000	555,000	
委託商品仕入費	5212	28,460,000	20,208,750	8,251,250	
オリジナル商品仕入費	5213	2,310,000	2,310,000	0	
人件費		(47,511,727)	(45,254,305)	(2,257,422)	
役員報酬	5411	8,390,400	8,390,400	0	
給料手当	5412	30,877,672	29,746,486	1,131,186	
賃金	5413	750,200	725,000	25,200	
賞与	5414	4,277,700	3,381,420	896,280	
福利厚生費	5416	3,215,755	3,010,999	204,756	
その他事業費		(98,395,433)	(106,440,212)	(△8,044,779)	
旅費交通費	5421	457,000	1,438,000	△981,000	
通信運搬費	5422	3,108,650	2,881,170	227,480	
減価償却費	5461	22,926,052	22,966,861	△40,809	
消耗什器備品費	5423	1,339,450	250,000	1,089,450	
消耗品費	5424	5,111,638	5,571,000	△459,362	
修繕費	5425	1,690,000	1,500,000	190,000	
印刷製本費	5426	1,566,000	1,379,000	187,000	
光熱水料費	5428	3,920,000	4,140,000	△220,000	
保険料	5431	1,298,484	1,113,366	185,118	
諸謝金	5432	300,000	730,000	△430,000	
租税公課	5433	5,683,500	3,683,500	2,000,000	
支払助成金	5435	220,000	520,000	△300,000	
委託費	5437	8,536,853	7,291,123	1,245,730	
美術品梱包輸送費	5438	6,382,800	1,925,000	4,457,800	
図録製作費	5439	2,407,400	6,839,100	△4,431,700	
宣伝広告費	5441	9,459,000	10,770,000	△1,311,000	
交際接待費	5442	450,000	370,000	80,000	
写真資料費	5443	65,000	331,500	△266,500	

[illegible]

		館 長	局 長	経 理

令和 7年度

令和 7年 3月10日作成

収 支 予 算 書

P- 1

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部					
1. 事業活動収入					
①基本財産運用収入		(4,750,000)	(5,490,000)	(△740,000)	
基本財産賃貸料収入	4113	4,750,000	5,490,000	△740,000	
②特定資産運用収入		(7,000,000)	(6,500,000)	(500,000)	
特定資産利息収入	4131	7,000,000	6,500,000	500,000	
③会費収入		(7,062,000)	(7,282,000)	(△220,000)	
賛助会員会費収入	4323	7,062,000	7,282,000	△220,000	
④事業収入		118,272,800	114,803,580	3,469,220	
⑤補助金等収入		(21,803,000)	(16,100,000)	(5,703,000)	
国庫助成金収入	4341	2,103,000	0	2,103,000	
地方公共団体負担金収入	4342	15,000,000	15,000,000	0	
民間助成金収入	4343	4,700,000	1,100,000	3,600,000	
⑥寄付金収入		(1,200,000)	(5,800,000)	(△4,600,000)	
寄付金収入	4361	1,200,000	5,800,000	△4,600,000	
⑦雑収入		(301,000)	(500,500)	(△199,500)	
受取利息収入	4371	1,000	500	500	
雑収入	4379	300,000	500,000	△200,000	
事業活動収入計		160,388,800	156,476,080	3,912,720	
2. 事業活動支出					
①事業費支出		155,011,108	151,781,406	3,229,702	
②管理費支出		(3,730,520)	(3,622,282)	(108,238)	
役員報酬支出	6211	729,600	729,600	0	
給料手当支出	6212	954,980	919,994	34,986	
賞与支出	6213	132,300	104,580	27,720	
福利厚生費支出	6216	133,990	125,458	8,532	
会議費支出	6221	200,000	200,000	0	
交際費支出	6222	320,000	180,000	140,000	
旅費交通費支出	6223	320,000	350,000	△30,000	
通信運搬費支出	6224	13,650	13,650	0	
消耗品費支出	6226	5,000	5,000	0	
光熱水料費支出	6231	50,000	30,000	20,000	
保険料支出	6233	76,000	150,000	△74,000	
租税公課支出	6235	100,000	100,000	0	
負担金支出	6243	354,000	354,000	0	
雑支出	6239	341,000	360,000	△19,000	
③その他の支出		(0)	(2)	(△2)	
	6362	0	2	△2	
事業活動支出計		158,741,628	155,403,690	3,337,938	
事業活動収支差額		1,647,172	1,072,390	574,782	
II 投資活動収支の部					
1. 投資活動収入					

令和 7年 3月10日作成

P- 2

(単位 円)

令和 7年度

收支予算書

[illegible]

		館 長	局 長	経 理

事業収支

令和 7年度

令和 7年 3月10日作成

収 支 予 算 書

P- 3

(単位 円)

科 目		予 算 額	前年度予算額	増 減	備 考
V 事業収支の部					
1. 事業収入					
入館料収益	4211	31,675,000	28,150,000	3,525,000	
図録売上収益	4212	1,135,000	7,726,880	△6,591,880	
不動産賃貸収入	4213	28,970,400	33,850,000	△4,879,600	
買取商品販売収益収入	4214	2,600,000	1,675,000	925,000	
委託販売収入	4216	34,200,000	24,625,000	9,575,000	
オリジナル商品販売収益	4217	4,200,000	4,200,000	0	
教育普及事業収益	4218	5,933,000	6,016,500	△83,500	
ギャランティー収益	4219	7,480,000	7,480,000	0	
ミューズクラブ事業収益	4221	2,039,400	1,036,200	1,003,200	
文化普及事業収益	4222	40,000	44,000	△4,000	
事業収入計		118,272,800	114,803,580	3,469,220	
2. 事業費支出					
①事業仕入高		(32,330,000)	(23,523,750)	(8,806,250)	
買取商品仕入費支出	5211	1,560,000	1,005,000	555,000	
委託商品仕入費支出	5212	28,460,000	20,208,750	8,251,250	
オリジナル商品仕入費支出	5213	2,310,000	2,310,000	0	
②人件費支出		(47,511,727)	(45,254,305)	(2,257,422)	
役員報酬支出	5411	8,390,400	8,390,400	0	
給料手当支出	5412	30,877,672	29,746,486	1,131,186	
賃金支出	5413	750,200	725,000	25,200	
賞与支出	5414	4,277,700	3,381,420	896,280	
福利厚生費支出	5416	3,215,755	3,010,999	204,756	
③その他事業費支出		(75,169,381)	(83,003,351)	(△7,833,970)	
旅費交通費支出	5421	677,000	1,438,000	△761,000	
通信運搬費支出	5422	3,108,650	2,881,170	227,480	
消耗什器備品費支出	5423	1,289,450	250,000	1,039,450	
消耗品費支出	5424	5,111,638	5,571,000	△459,362	
修繕費支出	5425	1,690,000	1,500,000	190,000	
印刷製本費支出	5426	1,566,000	1,379,000	187,000	
光熱水料費支出	5428	3,920,000	4,140,000	△220,000	
保険料支出	5431	1,298,484	1,113,366	185,118	
諸謝金支出	5432	300,000	730,000	△430,000	
租税公課支出	5433	5,683,500	3,683,500	2,000,000	
助成金支出	5435	220,000	520,000	△300,000	
委託費支出	5437	8,536,853	7,291,123	1,245,730	
美術品梱包輸送費支出	5438	6,382,800	1,925,000	4,457,800	
図録製作費支出	5439	2,407,400	6,839,100	△4,431,700	
宣伝広告費支出	5441	9,459,000	10,770,000	△1,311,000	
交際接待費支出	5442	450,000	370,000	80,000	
写真資料費支出	5443	65,000	331,500	△266,500	
教育普及費支出	5444	921,580	824,000	97,580	

收支予算書

P— 4

[illegible]