

令和 8 年度 収支予算書

自 2026 年 4 月 1 日

至 2027 年 3 月 31 日

公益財団法人 佐野美術館

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 8年 3月15日作成

P- 1

(単位 円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|--------------|-----------------|---------------|---------------|-----|
| I 一般正味財産増減の部 | | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | |
| 基本財産運用益 | (5,630,000) | (4,750,000) | (880,000) | |
| 基本財産受取賃貸料 | 4113 5,630,000 | 4,750,000 | 880,000 | |
| 特定資産運用益 | (15,000,000) | (7,000,000) | (8,000,000) | |
| 特定資産受取利息 | 4131 15,000,000 | 7,000,000 | 8,000,000 | |
| 受取会費 | (7,073,500) | (7,062,000) | (11,500) | |
| 賛助会員受取会費 | 4323 7,073,500 | 7,062,000 | 11,500 | |
| 事業収益計 | 130,314,400 | 118,052,800 | 12,261,600 | |
| 受取補助金等 | (15,900,000) | (21,803,000) | (△5,903,000) | |
| 受取国庫助成金振替額 | 4841 0 | 2,103,000 | △2,103,000 | |
| 受取地方公共団体負担金 | 4342 15,000,000 | 15,000,000 | 0 | |
| 受取民間助成金 | 4343 900,000 | 4,700,000 | △3,800,000 | |
| 受取寄付金 | (1,200,000) | (1,200,000) | (0) | |
| 寄付金収入 | 4361 1,200,000 | 1,200,000 | 0 | |
| 雑収益 | (440,400) | (301,000) | (139,400) | |
| 受取利息 | 4371 50,000 | 1,000 | 49,000 | |
| 雑収益 | 4379 390,400 | 300,000 | 90,400 | |
| 経常収益計 | 175,558,300 | 160,168,800 | 15,389,500 | |
| (2) 経常費用 | | | | |
| 事業費計 | 185,381,486 | 178,237,160 | 7,144,326 | |
| 管理費計 | (3,630,188) | (3,760,520) | (△130,332) | |
| 役員報酬 | 6211 787,200 | 729,600 | 57,600 | |
| 給料手当 | 6212 995,654 | 954,980 | 40,674 | |
| 賞与 | 6213 132,900 | 132,300 | 600 | |
| 退職給付費用 | 6215 0 | 30,000 | △30,000 | |
| 福利厚生費 | 6216 179,934 | 133,990 | 45,944 | |
| 会議費 | 6221 176,000 | 200,000 | △24,000 | |
| 交際費 | 6222 80,000 | 320,000 | △240,000 | |
| 旅費交通費 | 6223 298,000 | 320,000 | △22,000 | |
| 通信運搬費 | 6224 0 | 13,650 | △13,650 | |
| 消耗品費 | 6226 10,000 | 5,000 | 5,000 | |
| 光熱水料費 | 6231 50,000 | 50,000 | 0 | |
| 保険料 | 6233 180,000 | 76,000 | 104,000 | |
| 租税公課 | 6235 100,000 | 100,000 | 0 | |
| 職員研修費 | 6242 10,000 | 0 | 10,000 | |
| 負担金 | 6243 289,500 | 354,000 | △64,500 | |
| 委託費 | 6244 341,000 | 0 | 341,000 | |
| 雑費 | 6239 0 | 341,000 | △341,000 | |
| 経常費用計 | 189,011,674 | 181,997,680 | 7,013,994 | |
| 評価損益等調整前当期経常 | △13,453,374 | △21,828,880 | 8,375,506 | |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 | |
| 当期経常増減額 | △13,453,374 | △21,828,880 | 8,375,506 | |

| | | | | |
|--|--|----|----|----|
| | | 館長 | 局長 | 経理 |
| | | | | |

正味財産増減予算

認定法第21条第1項の
収 支 予 算 書

令和 8年 3月15日作成

P- 2

(単位 円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|---------------|--------------------|---------------|---------------|-----|
| 2. 経常外増減の部 | | | | |
| (1) 経常外収益 | | | | |
| 固定資産受贈益 | (20,000,000) | (22,000,000) | (△2,000,000) | |
| 美術品受贈益 | 7313 20,000,000 | 22,000,000 | △2,000,000 | |
| 経常外収益計 | 20,000,000 | 22,000,000 | △2,000,000 | |
| (2) 経常外費用 | | | | |
| 経常外費用計 | 0 | 0 | 0 | |
| 当期経常外増減額 | 20,000,000 | 22,000,000 | △2,000,000 | |
| 他会計振替前当期一般正味 | (6,546,626) | (171,120) | (6,375,506) | |
| 税引前当期一般正味財産増 | 6,546,626 | 171,120 | 6,375,506 | |
| 当期一般正味財産増減額 | 9111 6,546,626 | 171,120 | 6,375,506 | |
| 一般正味財産期首残高 | 9211 1,218,878,820 | 1,218,707,700 | 171,120 | |
| 一般正味財産期末残高 | 9311 1,225,425,446 | 1,218,878,820 | 6,546,626 | |
| II 指定正味財産増減の部 | | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 9411 0 | 0 | 0 | |
| 指定正味財産期首残高 | (0) | (0) | (0) | |
| 指定正味財産期末残高 | (0) | (0) | (0) | |
| III 正味財産期末残高 | 9711 1,225,425,446 | 1,218,878,820 | 6,546,626 | |

| | | | | |
|--|--|----|----|----|
| | | 館長 | 局長 | 経理 |
| | | | | |

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の

収 支 予 算 書

令和 8年 3月15日作成

P- 3

(単位 円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|---------------|-----------------|---------------|--------------|-----|
| IV 事業収益・費用の部 | | | | |
| 1. 事業収益 | | | | |
| 入館料収益 | 4211 37,462,000 | 31,675,000 | 5,787,000 | |
| 図録売上収益 | 4212 7,659,000 | 1,135,000 | 6,524,000 | |
| 不動産賃貸収入 | 4213 26,765,000 | 28,970,400 | △2,205,400 | |
| 買取商品販売収益 | 4214 3,850,000 | 2,600,000 | 1,250,000 | |
| 委託商品販売収益 | 4216 31,650,000 | 34,200,000 | △2,550,000 | |
| オリジナル商品販売収益 | 4217 8,300,000 | 4,200,000 | 4,100,000 | |
| 教育普及事業収益 | 4218 6,180,500 | 5,933,000 | 247,500 | |
| ギャランティー収益 | 4219 7,260,000 | 7,260,000 | 0 | |
| ミュージッククラブ事業収益 | 4221 1,137,900 | 2,039,400 | △901,500 | |
| 文化普及事業収益 | 4222 50,000 | 40,000 | 10,000 | |
| 事業収益計 | 130,314,400 | 118,052,800 | 12,261,600 | |
| 2. 事業費用 | | | | |
| 事業原価 | (31,920,000) | (32,330,000) | (△410,000) | |
| 買取商品仕入費 | 5211 2,310,000 | 1,560,000 | 750,000 | |
| 委託商品仕入費 | 5212 25,045,000 | 28,460,000 | △3,415,000 | |
| オリジナル商品仕入費 | 5213 4,565,000 | 2,310,000 | 2,255,000 | |
| 人件費 | (50,630,718) | (47,511,727) | (3,118,991) | |
| 役員報酬 | 5411 9,048,400 | 8,390,400 | 658,000 | |
| 給料手当 | 5412 32,192,807 | 30,877,672 | 1,315,135 | |
| 賃金 | 5413 774,000 | 750,200 | 23,800 | |
| 賞与 | 5414 4,297,100 | 4,277,700 | 19,400 | |
| 福利厚生費 | 5416 4,318,411 | 3,215,755 | 1,102,656 | |
| その他事業費 | (102,830,768) | (98,395,433) | (4,435,335) | |
| 旅費交通費 | 5421 807,000 | 457,000 | 350,000 | |
| 通信運搬費 | 5422 2,443,060 | 3,108,650 | △665,590 | |
| 減価償却費 | 5461 23,059,958 | 22,926,052 | 133,906 | |
| 消耗什器備品費 | 5423 350,000 | 1,339,450 | △989,450 | |
| 消耗品費 | 5424 4,667,348 | 5,111,638 | △444,290 | |
| 修繕費 | 5425 2,890,000 | 1,690,000 | 1,200,000 | |
| 印刷製本費 | 5426 516,000 | 1,566,000 | △1,050,000 | |
| 光熱水料費 | 5428 4,420,000 | 3,920,000 | 500,000 | |
| 保険料 | 5431 1,586,004 | 1,298,484 | 287,520 | |
| 諸謝金 | 5432 530,000 | 300,000 | 230,000 | |
| 租税公課 | 5433 4,976,000 | 5,683,500 | △707,500 | |
| 支払助成金 | 5435 360,000 | 220,000 | 140,000 | |
| 委託費 | 5437 8,653,258 | 8,536,853 | 116,405 | |
| 美術品梱包輸送費 | 5438 2,935,000 | 6,382,800 | △3,447,800 | |
| 図録製作費 | 5439 7,816,650 | 2,407,400 | 5,409,250 | |
| 宣伝広告費 | 5441 9,561,400 | 9,459,000 | 102,400 | |
| 交際接待費 | 5442 455,000 | 450,000 | 5,000 | |
| 写真資料費 | 5443 220,000 | 65,000 | 155,000 | |

| | | | | |
|--|--|----|----|----|
| | | 館長 | 局長 | 経理 |
| | | | | |

正味財産増減予算（事業収益・費用）

認定法第21条第1項の

収 支 予 算 書

令和 8年 3月15日作成

P- 4

(単位 円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|--------------|-----------------|-------------|-----------|-----|
| 教育普及費 | 5444 668,800 | 921,580 | △252,780 | |
| 調査研究費 | 5445 220,000 | 220,000 | 0 | |
| 営業活動費 | 5449 892,000 | 100,000 | 792,000 | |
| 庭園管理費 | 5451 3,600,000 | 3,600,000 | 0 | |
| ギャランティー | 5452 11,150,000 | 9,046,796 | 2,103,204 | |
| 手数料 | 5453 1,761,120 | 860,000 | 901,120 | |
| 清掃費 | 5472 930,000 | 810,000 | 120,000 | |
| 文化普及事業費 | 5473 19,400 | 12,330 | 7,070 | |
| ミュージッククラブ事業費 | 5474 4,077,770 | 4,455,900 | △378,130 | |
| 退職給付費用 | 5475 0 | 470,000 | △470,000 | |
| レセプション費 | 5454 0 | 52,000 | △52,000 | |
| 支払利息 | 5456 3,000,000 | 2,650,000 | 350,000 | |
| 雑費 | 5459 265,000 | 275,000 | △10,000 | |
| 事業費計 | 185,381,486 | 178,237,160 | 7,144,326 | |
| 事業収益・費用差額 | △55,067,086 | △60,184,360 | 5,117,274 | |

| | | | | |
|--|--|----|----|----|
| | | 館長 | 局長 | 経理 |
| | | | | |

令和 8年度
収 支 予 算 書

令和 8年 3月10日作成

P- 1

(単位 円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|-------------|-----------------|---------------|---------------|-----|
| I 事業活動収支の部 | | | | |
| 1. 事業活動収入 | | | | |
| ①基本財産運用収入 | (5,630,000) | (4,750,000) | (880,000) | |
| 基本財産賃貸料収入 | 4113 5,630,000 | 4,750,000 | 880,000 | |
| ②特定資産運用収入 | (15,000,000) | (7,000,000) | (8,000,000) | |
| 特定資産利息収入 | 4131 15,000,000 | 7,000,000 | 8,000,000 | |
| ③会費収入 | (7,073,500) | (7,062,000) | (11,500) | |
| 賛助会員会費収入 | 4323 7,073,500 | 7,062,000 | 11,500 | |
| ④事業収入 | 130,314,400 | 118,052,800 | 12,261,600 | |
| ⑤補助金等収入 | (15,900,000) | (21,803,000) | (△5,903,000) | |
| 国庫助成金収入 | 4341 0 | 2,103,000 | △2,103,000 | |
| 地方公共団体負担金収入 | 4342 15,000,000 | 15,000,000 | 0 | |
| 民間助成金収入 | 4343 900,000 | 4,700,000 | △3,800,000 | |
| ⑥寄付金収入 | (1,200,000) | (1,200,000) | (0) | |
| 寄付金収入 | 4361 1,200,000 | 1,200,000 | 0 | |
| ⑦雑収入 | (440,400) | (301,000) | (139,400) | |
| 受取利息収入 | 4371 50,000 | 1,000 | 49,000 | |
| 雑収入 | 4379 390,400 | 300,000 | 90,400 | |
| 事業活動収入計 | 175,558,300 | 160,168,800 | 15,389,500 | |
| 2. 事業活動支出 | | | | |
| ①事業費支出 | 162,321,528 | 154,841,108 | 7,480,420 | |
| ②管理費支出 | (3,630,188) | (3,730,520) | (△100,332) | |
| 役員報酬支出 | 6211 787,200 | 729,600 | 57,600 | |
| 給料手当支出 | 6212 995,654 | 954,980 | 40,674 | |
| 賞与支出 | 6213 132,900 | 132,300 | 600 | |
| 福利厚生費支出 | 6216 179,934 | 133,990 | 45,944 | |
| 会議費支出 | 6221 176,000 | 200,000 | △24,000 | |
| 交際費支出 | 6222 80,000 | 320,000 | △240,000 | |
| 旅費交通費支出 | 6223 298,000 | 320,000 | △22,000 | |
| 通信運搬費支出 | 6224 0 | 13,650 | △13,650 | |
| 消耗品費支出 | 6226 10,000 | 5,000 | 5,000 | |
| 光熱水料費支出 | 6231 50,000 | 50,000 | 0 | |
| 保険料支出 | 6233 180,000 | 76,000 | 104,000 | |
| 租税公課支出 | 6235 100,000 | 100,000 | 0 | |
| 職員研修費支出 | 6242 10,000 | 0 | 10,000 | |
| 負担金支出 | 6243 289,500 | 354,000 | △64,500 | |
| 委託費支出 | 6244 341,000 | 0 | 341,000 | |
| 雑支出 | 6239 0 | 341,000 | △341,000 | |
| 事業活動支出計 | 165,951,716 | 158,571,628 | 7,380,088 | |
| 事業活動収支差額 | 9,606,584 | 1,597,172 | 8,009,412 | |
| II 投資活動収支の部 | | | | |
| 1. 投資活動収入 | | | | |

| | | | | |
|--|--|----|----|----|
| | | 館長 | 局長 | 経理 |
| | | | | |

令和 8年度
収 支 予 算 書

令和 8年 3月10日作成

P- 2

(単位 円)

| 科 目 | | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|------------|------|--------------|----------------|-----------------|-----|
| ①基本財産取崩収入 | | (0) | (300,000,000) | (△300,000,000) | |
| 土地売却収入 | 4511 | 0 | 200,000,000 | △200,000,000 | |
| 建物売却収入 | 4512 | 0 | 100,000,000 | △100,000,000 | |
| 投資活動収入計 | | 0 | 300,000,000 | △300,000,000 | |
| 2. 投資活動支出 | | | | | |
| ①固定資産取得支出 | | (600,000) | (600,000) | (0) | |
| 什器備品購入支出 | 6324 | 300,000 | 300,000 | 0 | |
| 図書購入支出 | 6394 | 300,000 | 300,000 | 0 | |
| 投資活動支出計 | | 600,000 | 600,000 | 0 | |
| 投資活動収支差額 | | △600,000 | 299,400,000 | △300,000,000 | |
| Ⅲ 財務活動収支の部 | | | | | |
| 1. 財務活動収入 | | | | | |
| 財務活動収入計 | | 0 | 0 | 0 | |
| 2. 財務活動支出 | | | | | |
| ①借入金返済支出 | | (6,000,000) | (271,402,482) | (△265,402,482) | |
| 長期借入金返済支出 | 6332 | 6,000,000 | 271,402,482 | △265,402,482 | |
| 財務活動支出計 | | 6,000,000 | 271,402,482 | △265,402,482 | |
| 財務活動収支差額 | | △6,000,000 | △271,402,482 | 265,402,482 | |
| Ⅳ 予備費支出 | | 0 | 0 | 0 | |
| 当期収支差額 | 9811 | 3,006,584 | 29,594,690 | △26,588,106 | |
| 次期繰越収支差額 | 9831 | 3,006,584 | 29,594,690 | △26,588,106 | |

△

事業収支

令和 8年度

収 支 予 算 書

令和 8年 3月10日作成

P- 3

(単位 円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|---------------|-----------------|---------------|--------------|-----|
| V 事業収支の部 | | | | |
| 1. 事業収入 | | | | |
| 入館料収益 | 4211 37,462,000 | 31,675,000 | 5,787,000 | |
| 図録売上収益 | 4212 7,659,000 | 1,135,000 | 6,524,000 | |
| 不動産賃貸収入 | 4213 26,765,000 | 28,970,400 | △2,205,400 | |
| 買取商品販売収益収入 | 4214 3,850,000 | 2,600,000 | 1,250,000 | |
| 委託販売収入 | 4216 31,650,000 | 34,200,000 | △2,550,000 | |
| オリジナル商品販売収益 | 4217 8,300,000 | 4,200,000 | 4,100,000 | |
| 教育普及事業収益 | 4218 6,180,500 | 5,933,000 | 247,500 | |
| ギャランティー収益 | 4219 7,260,000 | 7,260,000 | 0 | |
| ミュージッククラブ事業収益 | 4221 1,137,900 | 2,039,400 | △901,500 | |
| 文化普及事業収益 | 4222 50,000 | 40,000 | 10,000 | |
| 事業収入計 | 130,314,400 | 118,052,800 | 12,261,600 | |
| 2. 事業費支出 | | | | |
| ①事業仕入高 | (31,920,000) | (32,330,000) | (△410,000) | |
| 買取商品仕入費支出 | 5211 2,310,000 | 1,560,000 | 750,000 | |
| 委託商品仕入費支出 | 5212 25,045,000 | 28,460,000 | △3,415,000 | |
| オリジナル商品仕入費支出 | 5213 4,565,000 | 2,310,000 | 2,255,000 | |
| ②人件費支出 | (50,630,718) | (47,511,727) | (3,118,991) | |
| 役員報酬支出 | 5411 9,048,400 | 8,390,400 | 658,000 | |
| 給料手当支出 | 5412 32,192,807 | 30,877,672 | 1,315,135 | |
| 賃金支出 | 5413 774,000 | 750,200 | 23,800 | |
| 賞与支出 | 5414 4,297,100 | 4,277,700 | 19,400 | |
| 福利厚生費支出 | 5416 4,318,411 | 3,215,755 | 1,102,656 | |
| ③その他事業費支出 | (79,770,810) | (74,999,381) | (4,771,429) | |
| 旅費交通費支出 | 5421 807,000 | 457,000 | 350,000 | |
| 通信運搬費支出 | 5422 2,443,060 | 3,108,650 | △665,590 | |
| 消耗什器備品費支出 | 5423 350,000 | 1,339,450 | △989,450 | |
| 消耗品費支出 | 5424 4,667,348 | 5,111,638 | △444,290 | |
| 修繕費支出 | 5425 2,890,000 | 1,690,000 | 1,200,000 | |
| 印刷製本費支出 | 5426 516,000 | 1,566,000 | △1,050,000 | |
| 光熱水料費支出 | 5428 4,420,000 | 3,920,000 | 500,000 | |
| 保険料支出 | 5431 1,586,004 | 1,298,484 | 287,520 | |
| 諸謝金支出 | 5432 530,000 | 300,000 | 230,000 | |
| 租税公課支出 | 5433 4,976,000 | 5,683,500 | △707,500 | |
| 助成金支出 | 5435 360,000 | 220,000 | 140,000 | |
| 委託費支出 | 5437 8,653,258 | 8,536,853 | 116,405 | |
| 美術品梱包輸送費支出 | 5438 2,935,000 | 6,382,800 | △3,447,800 | |
| 図録製作費支出 | 5439 7,816,650 | 2,407,400 | 5,409,250 | |
| 宣伝広告費支出 | 5441 9,561,400 | 9,459,000 | 102,400 | |
| 交際接待費支出 | 5442 455,000 | 450,000 | 5,000 | |
| 写真資料費支出 | 5443 220,000 | 65,000 | 155,000 | |
| 教育普及費支出 | 5444 668,800 | 921,580 | △252,780 | |

| | | | | |
|--|--|----|----|----|
| | | 館長 | 局長 | 経理 |
| | | | | |

事業収支

令和 8年度

収 支 予 算 書

令和 8年 3月10日作成

P- 4

(単位 円)

| 科 目 | | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 | 備 考 |
|----------------|------|-------------|-------------|-----------|-----|
| 調査研究費支出 | 5445 | 220,000 | 220,000 | 0 | |
| 営業活動費支出 | 5449 | 892,000 | 100,000 | 792,000 | |
| 庭園管理費支出 | 5451 | 3,600,000 | 3,600,000 | 0 | |
| ギャランティー支出 | 5452 | 11,150,000 | 9,046,796 | 2,103,204 | |
| 手数料支出 | 5453 | 1,761,120 | 860,000 | 901,120 | |
| 清掃費支出 | 5472 | 930,000 | 810,000 | 120,000 | |
| 文化普及事業費支出 | 5473 | 19,400 | 12,330 | 7,070 | |
| ミュージッククラブ事業費支出 | 5474 | 4,077,770 | 4,455,900 | △378,130 | |
| レセプション費支出 | 5454 | 0 | 52,000 | △52,000 | |
| 支払利息支出 | 5456 | 3,000,000 | 2,650,000 | 350,000 | |
| 雑支出 | 5459 | 265,000 | 275,000 | △10,000 | |
| 事業費支出計 | | 162,321,528 | 154,841,108 | 7,480,420 | |
| 事業収支差額 | | △32,007,128 | △36,788,308 | 4,781,180 | |