

令和 7 年度 収支決算書

自 令和 7 年 4 月 1 日

至 令和 8 年 3 月 31 日

公益財団法人 佐野美術館

正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取賃貸料	3,598,950	4,101,750	△ 502,800
特定資産運用益			
特定資産受取利息	0	14,130,000	△ 14,130,000
受取会費			
会費	7,013,500	6,531,000	482,500
事業収益			
入館料収益	39,023,370	50,737,360	△ 11,713,990
図録売上収益	2,670,680	15,186,766	△ 12,516,086
不動産賃貸収入	27,264,611	33,118,632	△ 5,854,021
買取商品販売収益	1,569,920	2,077,038	△ 507,118
委託商品販売収益	50,755,033	52,560,324	△ 1,805,291
オリジナル商品販売収益	2,402,976	4,921,694	△ 2,518,718
教育普及事業収益	5,360,900	3,377,500	1,983,400
ギャランティー収益	7,260,000	9,130,000	△ 1,870,000
ミュージッククラブ事業収益	2,124,100	908,885	1,215,215
文化普及事業収益	107,000	69,600	37,400
事業収益計	138,538,590	172,087,799	△ 33,549,209
受取補助金等			
受取国庫補助金	713,000	0	713,000
受取地方公共団体補助金	100,000	0	100,000
受取地方公共団体負担金	15,000,000	15,000,000	0
受取民間助成金	1,000,000	870,000	130,000
受取補助金等計	16,813,000	15,870,000	943,000
受取寄付金			
寄付金収入	460,000	3,455,000	△ 2,995,000
募金収益	992,765	0	992,765
受取寄付金計	1,452,765	3,455,000	△ 2,002,235
雑収益			
受取利息	147,983	36,987	110,996
雑収益	7,078,863	1,870,575	5,208,288
雑収益計	7,226,846	1,907,562	5,319,284
経常収益計	174,643,651	218,083,111	△ 43,439,460
(2) 経常費用			
事業費			
期首たな卸高	3,717,041	3,964,090	△ 247,049
買取商品仕入費	877,727	1,116,077	△ 238,350
委託商品仕入費	40,099,038	48,693,183	△ 8,594,145
オリジナル商品仕入費	2,064,736	612,410	1,452,326
期末たな卸高	△ 5,030,987	△ 3,717,041	△ 1,313,946
役員報酬	7,934,400	7,934,400	0
給料手当	28,596,986	27,365,551	1,231,435
賃金	1,158,094	1,037,858	120,236
賞与	4,167,408	3,740,808	426,600
職員研修費	282,200	240,000	42,200
福利厚生費	6,965,946	6,985,401	△ 19,455
旅費交通費	2,983,558	3,137,306	△ 153,748
通信運搬費	2,402,675	2,269,597	133,078
減価償却費	25,271,567	23,204,662	2,066,905
消耗什器備品費	2,177,161	137,567	2,039,594
消耗品費	4,986,511	5,163,297	△ 176,786
修繕費	5,604,847	11,295,981	△ 5,691,134
印刷製本費	2,665,347	991,474	1,673,873
光熱水料費	6,614,866	6,477,115	137,751
賃借料	10,000	30,000	△ 20,000
保険料	1,278,493	839,641	438,852
諸謝金	92,000	615,500	△ 523,500
租税公課	9,241,400	4,376,095	4,865,305
支払助成金	0	80,000	△ 80,000
委託費	11,870,764	4,652,378	7,218,386
美術品梱包輸送費	7,551,099	1,731,939	5,819,160

正味財産増減計算書

令和 7年 4月 1日 から令和 8年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
図録製作費	2,402,620	13,912,893	△ 11,510,273
宣伝広告費	8,065,608	7,340,288	725,320
交際接待費	355,973	185,260	170,713
写真資料費	11,000	0	11,000
教育普及費	792,889	237,051	555,838
調査研究費	0	69,100	△ 69,100
営業活動費	88,546	9,180	79,366
庭園管理費	3,867,300	3,886,400	△ 19,100
ギャランティー	9,046,796	21,940,000	△ 12,893,204
手数料	4,126,014	4,703,369	△ 577,355
清掃費	734,415	789,822	△ 55,407
文化普及事業費	122,830	13,077	109,753
ミュージッククラブ事業費	4,438,682	3,877,588	561,094
レセプション費	2,630	0	2,630
支払利息	3,661,997	4,351,241	△ 689,244
雑費	838,102	2,107,116	△ 1,269,014
事業費計	212,138,279	226,397,674	△ 14,259,395
管理費			
役員報酬	1,185,600	1,185,600	0
給料手当	1,568,610	1,501,063	67,547
賞与	228,592	205,192	23,400
福利厚生費	386,591	393,420	△ 6,829
会議費	140,063	0	140,063
交際費	65,636	178,243	△ 112,607
旅費交通費	170,391	152,841	17,550
通信運搬費	15,591	13,286	2,305
減価償却費	54,671	57,247	△ 2,576
消耗品費	41,505	51,033	△ 9,528
印刷製本費	2,010	75,075	△ 73,065
光熱水料費	183,557	179,735	3,822
保険料	79,280	87,210	△ 7,930
租税公課	3,683	1,100	2,583
手数料	220	0	220
支払寄付金	0	100,000	△ 100,000
負担金	283,000	297,440	△ 14,440
委託費	557,397	580,894	△ 23,497
手数料	597,322	0	597,322
雑費	346,600	358,846	△ 12,246
管理費計	5,910,319	5,418,225	492,094
経常費用計	218,048,598	231,815,899	△ 13,767,301
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 43,404,947	△ 13,732,788	△ 29,672,159
当期経常増減額	△ 43,404,947	△ 13,732,788	△ 29,672,159
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益			
建物売却益	△ 40,480,363	0	△ 40,480,363
土地売却益	△ 137,665,082	0	△ 137,665,082
補償金収入	330,157,492	0	330,157,492
固定資産売却益計	152,012,047	0	152,012,047
固定資産受贈益			
美術品受贈益	43,620,000	67,730,000	△ 24,110,000
経常外収益計	195,632,047	67,730,000	127,902,047
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	195,632,047	67,730,000	127,902,047
税引前当期一般正味財産増減額	152,227,100	53,997,212	98,229,888
法人税、住民税及び事業税	1,492,600	2,703,100	△ 1,210,500
当期一般正味財産増減額	150,734,500	51,294,112	99,440,388
一般正味財産期首残高	1,494,458,276	1,443,164,164	51,294,112
一般正味財産期末残高	1,645,192,776	1,494,458,276	150,734,500
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	1,323,878,216	1,323,878,216	0
指定正味財産期末残高	1,323,878,216	1,323,878,216	0
III 正味財産期末残高	2,969,070,992	2,818,336,492	150,734,500

貸借対照表

令和 8年 3月 31日 現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	62,057,709	41,543,650	20,514,059
未収金	5,348,776	2,592,660	2,756,116
たな卸資産	5,030,987	3,717,041	1,313,946
前払費用	1,332,466	945,257	387,209
短期貸付金	0	900,000	△ 900,000
立替金	500,132	132,000	368,132
流動資産合計	74,270,070	49,830,608	24,439,462
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
建物	23,204,819	24,298,239	△ 1,093,420
土地	887,628,216	887,628,216	0
美術品	440,242,500	440,242,500	0
基本財産合計	1,351,075,535	1,352,168,955	△ 1,093,420
(2) 特定資産			
投資有価証券	148,515,315	89,307,812	59,207,503
退職給付引当資産	50,152,683	152,683	50,000,000
特定資産合計	198,667,998	89,460,495	109,207,503
(3) その他固定資産			
建物	540,211,709	535,592,191	4,619,518
建物付属設備	1,179,679	1,540,450	△ 360,771
構築物	25,629,332	26,584,471	△ 955,139
什器備品	38	273,782	△ 273,744
土地	285,659,591	390,328,223	△ 104,668,632
美術品	698,607,595	654,987,595	43,620,000
保証金	10,000	10,000	0
図書	16,019,288	15,917,487	101,801
工事権利金	6,384	13,278	△ 6,894
機械及び装置	8,292,070	9,476,651	△ 1,184,581
その他固定資産合計	1,575,615,686	1,634,724,128	△ 59,108,442
固定資産合計	3,125,359,219	3,076,353,578	49,005,641
資産合計	3,199,629,289	3,126,184,186	73,445,103
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	14,340,517	4,688,605	9,651,912
前受金	9,493,100	10,197,100	△ 704,000
預り金	1,439,796	1,442,978	△ 3,182
流動負債合計	25,273,413	16,328,683	8,944,730
2. 固定負債			
長期借入金	183,470,001	273,430,228	△ 89,960,227
退職給付引当金	7,589,683	7,589,683	0
長期預り金	14,225,200	10,499,100	3,726,100
固定負債合計	205,284,884	291,519,011	△ 86,234,127
負債合計	230,558,297	307,847,694	△ 77,289,397
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
受贈土地	887,628,216	887,628,216	0
受贈美術品	436,250,000	436,250,000	0
指定正味財産合計	1,323,878,216	1,323,878,216	0
(うち基本財産への充当額)	(1,323,878,216)	(1,323,878,216)	(0)
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	1,645,192,776	1,494,458,276	150,734,500
(うち特定資産への充当額)	(3,992,500)	(3,992,500)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(6,000,000)	(6,000,000)	(0)
正味財産合計	2,969,070,992	2,818,336,492	150,734,500
負債及び正味財産合計	3,199,629,289	3,126,184,186	73,445,103

財 産 目 録

(令和8年3月31日現在)

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額	
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として	2,233,043	
	普通預金	静岡銀行中島支店No.13029	運転資金として	5,356,621	
		静岡銀行中島支店No.556254	運転資金として	6,729,127	
		静岡銀行三島支店No.229501	運転資金として	4,759,935	
		静岡銀行三島支店No.0615812	運転資金として	1,796,655	
		三島信用金庫本店営業部No.1259780	運転資金として	661,698	
		三島信用金庫本店営業部No.1167543	運転資金として	25,932,890	
		沼津信用金庫三島支店No.151884	運転資金として	118,809	
		三島信用金庫本店営業部No.1162111	運転資金として	285,488	
	定期預金	三島信用金庫本店営業部No.1219423	運転資金として	7,500,000	
		三島信用金庫本店営業部No.1219431	運転資金として	3,000,000	
	郵便局	三島中央町郵便局No.00250-5-6217	運転資金として	3,683,443	
	未収金	(有)松韻等に対する未収額	収益事業に供する家賃の未収分	1,642,673	
		伊豆箱根鉄道(株)他	公益事業に供する協力費等の未収分	3,706,103	
たな卸資産 前払費用		収益事業に供する商品の棚卸分	5,030,987		
		公益事業に供する前払費用	233,027		
立替金		収益事業に供する前払費用	1,099,439		
		公益事業に供する立替金	500,132		
流動資産合計				74,270,070	
(固定資産)	基本財産	建物	鉄筋コンクリート二階建美術館951.86㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	23,204,819
		土地	三島市中田町510-4他宅地 計8筆、美術館敷地1763.92㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	211,670,400
			三島市中田町510-1他宅地 計3筆、庭園及び隆泉苑・松韻敷地5581.31㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	675,957,816
		美術品	絵画・彫刻・工芸品他	公益目的保有財産であり、公益事業に供している不可欠特定財産である。	440,242,500
	特定資産	退職給付引当資産	静岡銀行三島支店No.196035	公益目的保有財産であり、運用益を公益事業の財源として使用している。	50,152,683
		投資有価証券	野村SMA	公益目的保有財産であり、運用益を公益事業の財源として使用している。	148,515,315
	その他の固定資産	土地	三島市中田町510-30、31 宅他2筆 手洗所(トフレかわせみ)敷地110.39㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	13,246,800
			三島市南本町407番地4・20.54㎡、三島市南本町407番地8・185.01㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	23,609,390
			三島市一番町3300-1,3 210.41㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	61,291,163
			三島市南本町402他 計10筆 松韻前駐車場他敷地967.44㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	187,512,238
		建物	木造瓦葺平屋建居宅(隆泉苑)359.25㎡	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	260,926
			玄関		360,032
			隆泉苑改修工事		305,972
			隆泉苑改修工事		26,630,725
			鉄筋造平屋建倉庫兼便所23.04㎡		57,603
			鉄筋コンクリート二階建倉庫44.06㎡		104,444
	研究棟		6,083,288		

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他の固定資産	建物	耐震補強改修工事	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	55,855,278
		収蔵庫		166,680,601
		美術館改修工事(H25.4.1)		159,053,380
		木造亜鉛メッキ銅板葺二階建店舗(松韻) 477.74㎡	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	398,226
		建物(雅心苑)		9,916,689
		建物(一番町マンション)		114,504,545
	建物付属設備	隆泉苑火災報知器	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	1
		空調設備工事		1
		空調設備工事		1
		警報設備		1
		収蔵庫空調設備		1
		加圧給水ユニット取付		1
		館内空調設備		1
		展示室照明ルーバー(H25.4)		76,435
		ランプ安定器等		1
		電気工事費等		1
		エアコン空調工事		1
		収蔵品管理システム		1
		連絡通路雨除け工事(H25.10)		91,080
		収蔵庫空調設備		218,751
		隆泉苑トイレ		460,053
		美術館・収蔵庫空調工事(H26. 12)		139,804
		松韻給排水工事(H26. 8)	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	111,381
		雅心苑水道等(H27. 3)		82,161
		松韻自動ドア(H26.10)		1
		雅心苑自動ドア(H27. 3)		1
		電気給排水空調設備(松韻)		1
	構築物	駐車場道路面舗装	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	1
		外構工事		1,756,958
		キュービクル工事		151,502
		駐車場道路面舗装工事		1
		隆泉苑 駐車場工事(H25.5)		1
		三島田町駅前ポスターケース設置		94,921
		庭園 石橋		63,921
		庭園 東屋		126,864
		隆泉苑 東屋屋根(H26.7)		76,664
		美術館 駐車場工事(H26.11)		1
		美術館入口駐車場改修工事(H27.2)		1
		橋脚改修工事		18,264,600
		隆泉苑西側橋		4,501,008
		収蔵庫前舗装		194,400
		雅心苑駐車場工事		16,667

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
その他の固定資産	構築物	屋外電源増設工事(H26. 5)	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	102,254
		配線工事他(松韻)		188,755
		松韻駐車場舗装工事他		2
		雅心苑駐車場柵		21,124
		駐車場ライン他舗装工事		69,687
	機械及び装置	太陽光発電	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	8,292,070
	器具備品	展示ケース	公益目的保有財産であり、公益事業の施設に使用している。	1
		1階ロビー用ベンチ		1
		収蔵庫警報機器		1
		収蔵庫刀台		1
		収蔵庫棚		1
		警報装置(H25.4)		1
		大日如来座像 木製台座(H25.4)		1
		吉祥天 木製台座(H25.4)		1
		展示台一式(H25.6)		1
		展示室倉庫 簡易棚(H25.7)		1
		展示室 アクリル板(H26.1)		1
		展示用結界		1
		プロジェクター		1
		講堂用机・椅子		1
		ポスターケース2ヶ(沼津信金)(H25.10)		2
		隆泉苑エアコン3台		1
		隆泉苑 ロールスクリーン(H26. 10)		1
		隆泉苑エアコン		1
		隆泉苑エアコン		1
		寄付者表示用掲示板		1
		展示室用壁面ケース		1
		展示ケース		1
		木彫台座		1
		展示台(サイコロ台免震テーブル)		1
		机・椅子一式		1
		応接間用テーブル・椅子		1
		応接セット		1
		パソコン(H27. 12)		1
		パソコン2台(H28. 5)		2
		事務機一式		1
		事務機一式		1
		パソコン		1
		庭園水中ポンプ		1
	美術品	ポータブルステージ(H25.4)	収益目的保有財産であり、収益事業の施設に使用している。	1
		POSレジサーバー(H26. 9)		1
		松韻エアコン		1
	美術品	その他美術品	公益目的保有財産であり、公益事業に供している。	698,607,595
	保証金	三島信用金庫		10,000
	図書	図書		16,019,288
	ソフトウェア	チケット発行ツール		0
	工事権利金	水道工事権利金	収益目的保有財産であり、収益事業に供している。	6,384
固定資産合計				3,125,359,219
資産合計				3,199,629,289

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動負債)	未払金	サン 他	公益事業に供するその他費用の未払分	9,086,774
		(株)大塚工芸社他	収益事業に供する費用の未払分	5,253,743
	前受金		公益事業に供する会費の前受分(日本刀初心者講座)	3,036,000
			その他事業に供する会費の前受分(ミュージッククラブ)	6,062,200
			収益事業に供する前受分	394,900
	預り金		源泉所得税他	1,439,796
流動負債合計				25,273,413
(固定負債)	長期借入金	三島信用金庫本店営業部	収益事業に供する資金の借入金	183,470,001
	退職給付引当金	従業員に対するもの	従業員に対する退職金の支払い備えたもの	7,589,683
	長期預り金	(有)松韻、(株)雅心苑 他	収益事業に供する敷金	14,225,200
固定負債合計				205,284,884
負債合計				230,558,297
正味財産				2,969,070,992

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

- (1) 有価証券の評価基準及び評価方法
 - ①満期保有目的の債券
個別原価法（定額法）を採用しております。
 - ②その他の有価証券
 - i 時価のあるもの
期末日の市場価格等に基づく時価法（売却原価は個別原価法により算定）を採用しております。
 - ii 時価のないもの
個別原価法（定額法）を採用しております。
- (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
最終仕入原価法による原価法を採用しております。
- (3) 固定資産の減価償却方法
 - ①有形固定資産
定率法又は旧定率法を採用しております。
ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備は除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備は除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。
 - ②無形固定資産
定額法又は旧定額法を採用しております。
- (4) 引当金の計上基準
 - ①退職給付引当金
期末退職給与の自己都合要支給額に相当する金額を計上しております。
- (5) 消費税等の会計処理
消費税等の会計処理は税込方式を採用しております。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高
基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
土地（基）	887,628,216	0	0	887,628,216
建物（基）	24,298,239	0	0	24,298,239
美術品	440,242,500	0	0	440,242,500
定期預金	0	0	0	0
小 計	1,352,168,955	0	0	1,352,168,955
特定資産				
投資有価証券（特）	89,307,812	59,207,503	0	148,515,315
退職給付引当資産（特）	152,683	50,000,000		50,152,683
小 計	89,460,495	109,207,503	0	198,667,998
合 計	1,441,629,450	109,207,503	0	1,550,836,953

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳
基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
土地（基）	887,628,216	887,628,216	0	—
建物（基）	26,642,075		26,642,075	—
美術品	440,242,500	436,250,000	3,992,500	—
小 計	1,354,512,791	1,323,878,216	30,634,575	—
特定資産				
投資有価証券（特）	148,515,315	0	148,515,315	0
退職給付引当資産（特）	50,152,683	0	50,152,683	0
小 計	198,667,998	0	198,667,998	0
合 計	1,553,180,789	1,323,878,216	229,302,573	0

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
その他固定資産			
建物	851,152,532	310,940,823	540,211,709
建物付属設備	65,820,120	64,640,441	1,179,679
構築物	78,383,052	52,753,720	25,629,332
機械及び装置	30,539,700	22,247,630	8,292,070
什器備品	37,819,397	37,819,359	38
無形固定資産	1,603,200	1,596,816	6,384
合 計	1,065,318,001	489,998,789	575,319,212

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価格、時価及び評価損益は、次のとおりである。

科 目	帳簿価額	時価	評価損益
	円	円	円
野村SMA	148,515,315	148,515,315	0
合 計	148,515,315	148,515,315	0

監査報告書

令和7年度 公益財団法人佐野美術館の事業報告及び収支決算について、監査を実施した結果、帳簿、各種調書類はいずれも的確に処理されており、事業報告並びに収支決算書は適正であることを証明いたします。

令和8年 5月19日 (火)

監 事 佐藤 隆泰 

監 事 森崎 祐治 